2023年度增城经济技术开发区

投资促进局部门整体支出

绩效评价报告

评价机构：广东国众联行资产评估土地房地产估价规划咨询

有限公司

机构负责人：司徒荣轼

项目负责人：司徒荣轼

2024年09月

目 录

[一、评价部门概况 - 1 -](#_Toc9120)

[（一）基本情况。 - 1 -](#_Toc30761)

[（二）年度总体工作和重点工作任务。 - 4 -](#_Toc16885)

[（三）部门整体支出绩效目标及完成情况。 - 5 -](#_Toc9863)

[二、绩效评价概述 - 7 -](#_Toc10845)

[（一）评价目的。 - 7 -](#_Toc25580)

[（二）评价设计与实施。 - 8 -](#_Toc6911)

[（三）绩效评价指标体系和评分标准方法。 - 15 -](#_Toc29109)

[三、评价结论与绩效分析 - 17 -](#_Toc17458)

[（一）总体结论。 - 17 -](#_Toc10634)

[（二）各部分绩效分析。 - 18 -](#_Toc263)

[四、部门主要绩效或经验做法 - 34 -](#_Toc18996)

[（一）完善招商管理系统，提高招引工作效率。 - 34 -](#_Toc3374)

[（二）整合完善产业链，促进产业升级优化。 - 35 -](#_Toc107)

[五、存在问题或不足 - 35 -](#_Toc27433)

[（一）采购工作管理不够完善，部门管理效率有待提高。 - 35 -](#_Toc12996)

[（二）财务凭证规范性不足，资产管理工作有待加强。 - 36 -](#_Toc1249)

[（三）绩效指标体系科学性不足，绩效管理制度有待完善。 - 37 -](#_Toc4715)

[六、相关建议 - 38 -](#_Toc8732)

[（一）完善采购管理工作，加强管理工作规范性。 - 38 -](#_Toc15949)

[（二）规范财务凭证管理，加强资产管理工作。 - 39 -](#_Toc27491)

[（三）提升绩效管理水平，完善绩效管理制度。 - 39 -](#_Toc29907)

[附件1：2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出资金安排表 - 41 -](#_Toc9561)

[附件2：2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出绩效评价指标体系 - 42 -](#_Toc28786)

[附件3：2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体绩效目标产出效益指标完成情况表 - 59 -](#_Toc28568)

[附件4：服务对象满意度调查结果统计 - 67 -](#_Toc11657)

2023年度增城经济技术开发区投资促进局

部门整体支出绩效评价报告

根据《广州市增城区财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（增财〔2024〕178号）文件要求，广东国众联行资产评估土地房地产估价规划咨询有限公司（以下简称“我机构”）受广州市增城区财政局（以下简称“区财政局”）委托，作为广州市增城区2024年绩效评价服务单位，开展2024年增城区部门整体支出、财政支出项目绩效评价工作。根据《广州市增城区财政局关于印发2024年增城区区级财政资金绩效评价工作方案的通知》（增财〔2024〕212号）有关要求，对2023年度增城经济技术开发区投资促进局（以下简称“增城开发区投资促进局”）部门整体支出开展绩效评价工作。

经绩效自评材料书面评审和现场勘查评价，结合履职效能、管理效率2个方面综合对部门整体履职绩效进行比较分析，综合评价2023年度增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出绩效得分88.97分，评定等级为“良”。

# 一、评价部门概况

## （一）基本情况。

### 1．部门职责。

### （1）部门主要职能。

**一是**负责统筹协调招商引资工作，拟订年度招商目标任务。

**二是**组织实施招商引资具体工作，负责重大产业项目洽谈、评估、引进及招商阶段的跟踪服务工作，开展招商资源统计分析，实施招商引资项目信息的动态管理。

**三是**指导、联系社会化招商机构实施相关企业及招商机构的扶持和奖励政策。

**四是**负责组织策划招商引资活动，参与开展对外经济合作交流等工作。

**五是**承办管委会和上级部门交办的其他事项。

**六是**归口管理增城经济技术开发区招商引资促进中心。

### （2）部门内设机构情况。

根据部门职能分工，增城开发区投资促进局内设综合科、招商一科和招商二科。

### 2．部门整体收支情况。

### （1）部门年初预算安排。

2023年增城开发区投资促进局部门预算为汇总预算，根据《广州市增城区财政局 增城经济技术开发区财政局关于批复增城经济技术开发区投资促进局2023年预算的通知》（增财〔2023〕157号），增城开发区投资促进局2023年初预算批复收入合计2399.45万元，其中预算拨款2399.45万元。

### （2）部门决算收支情况。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《收入支出决算总表》（财决01表），2023年开发区投资促进局部门年初预算2399.45万元，调整后全年预算数为2155.61万元，部门整体支出决算数为2149.56万元，其中本年支出2149.56万元，年末结转和结余资金0万元，预算执行率为99.72%。基本支出决算数为1549.83万元，占总支出的72.1%；项目支出决算数为599.73万元，占总支出的27.82%。

表1 2023年度增城开发区投资促进局部门整体支出决算表

| **项目**  **（按支出性质和经济分类）** | **年初预算数**  **（万元）** | **全年预算数**  **（万元）** | **决算数**  **（万元）** |
| --- | --- | --- | --- |
| 一、基本支出 | 1474.9 | 1555.88 | 1549.83 |
| 人员经费 | 1390.77 | 1460.71 | 1458.23 |
| 公用经费 | 84.13 | 95.17 | 91.6 |
| 二、项目支出 | 924.55 | 599.73 | 599.73 |
| 其中：基本建设类项目 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 三、上缴上级支出 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 四、经营支出 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 五、对附属单位补助支出 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **本年支出合计** | **2399.45** | **2155.61** | **2149.56** |
| 结余分配 | — | — | — |
| 年末结转和结余 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **总计** | **2399.45** | **2155.61** | **2149.56** |

按照经济分类支出，其中工资福利支出1424.39万元，占比66.26%；商品和服务支出689.21万元，占比32.06%；对个人和家庭的补助33.84万元，占比1.57%；资本性支出2.12万元，占比0.1%。

### （3）部门三公经费收支情况。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《机构运行信息表》（财决附03表），2023年财政拨款年初安排“三公”经费预算214.40万元，调整后年度预算171.00万元，决算实际支出160.94万元，实际支出金额低于预算安排金额。

表2 2023年度部门三公经费支出情况表

| **项 目** | **年初预算数**  **（万元）** | **全年预算数（万元）** | **统计数**  **（万元）** |
| --- | --- | --- | --- |
| 一、因公出国（境）费 | 100.00 | 50.00 | 30.96 |
| 二、公务用车购置及运行维护费 | 20.1 | 2.1 | 2.09 |
| 公务用车购置费 | 18.00 | 0.00 | 0.00 |
| 公务用车运行维护费 | 2.1 | 2.1 | 2.09 |
| 三、公务接待费 | 10.9 | 6.27 | 6.12 |
| 国内接待费 | — | — | 6.12 |
| **合计** | **131.00** | **58.37** | **39.17** |

## （二）年度总体工作和重点工作任务。

根据增城开发区投资促进局提供的2023年《部门整体预算绩效目标申报表》等相关材料，2023年增城开发区投资促进局重点工作任务为招商引资工作，具体内容及完成情况详见下表。

表3 2023年度重点工作任务及完成情况一览表

| **序号** | **重点工作任务** | **主要实施内容** | **2023年实际完成情况** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 招商引资工作 | 外出拓展，扩大招商引资“朋友圈”积极参与京津冀、长三角、成渝地区、大湾区等经济圈举办的招商活动，上门拜访尚未在华南区域布局的龙头企业。积极组织或参与省市组团赴欧洲、日韩、港澳等境外招商活动，加强与日本贸易振兴机构、韩国贸促会等机构及海归协会、商会、协会等交流合作。深化央企国企联合招商，对接市国资委，积极导入央企国企资源强化与专业机构合作，在项目引荐、顾问咨询方面展开深入合作，挖掘更多优质项目资源。与各部门和镇街保持紧密沟通，深入挖潜和统计短平快的项目，做好靠前服务，合力推进“短平快”项目建设。办好2023年第九届广州国际投资年会增城区专场活动，大力宣传推广我区营商环境。 | 2023年增城开发区投资促进局围绕芯片、显示屏、汽车制造三大增城优势产业以及半导体、新型能源等新型产业积极带队开展招商，成功引进50个重点产业项目，总投资规模达410.22亿元，在以制造业当家的前提下，不断提高增城区先进制造业的占比，在优化产业结构的同时吸引更多关联企业入驻增城，加强产业集群效益。  2023年，增城开发区投资促进局通过委托第三方开展产业项目调查、项目评审、招商引资战略咨询、用地选址规划咨询和法务服务咨询等招商引资相关前期工作，提高决策科学性和精准度、优化招商引资策略、保障用地选址规划效率提升，在完善的前期工作支持下，保障了引进项目的质量和规模。  2023年增城开发区投资促进局通过广州国际投资年会增城区平行分会·泛半导体暨微器件产业发展论坛、广东省集成电路产业现场会议，有力宣传了增城区的投资环境和政策，促成半导体关联企业落地增城，完善增城区半导体产业链。 |

## （三）部门整体支出绩效目标及完成情况。

### 1.部门整体支出绩效目标及完成情况。

根据增城开发区投资促进局提供的《部门整体预算绩效目标申报表》，2023年度部门整体绩效目标为：坚持制造业当家，以产业链招商为抓手，推动引进项目量、体、质再上新台阶。积极外出拓展，扩大招商引资“朋友圈”，推动项目信息源数量质量品牌再上新台阶。用好战略平台，紧抓东部枢纽建设机遇，推动项目稳投资稳增长再上新台阶。全年引进产业项目110个以上，其中投资规模50亿元以上项目4个，百亿级项目1个，力争挖潜100个项目信息源，争取推动5个央企、国企投资项目落地。

2023年增城开发区投资促进局根据部门主要履职职能和重点工作任务推进各项工作有序实施，围绕“强芯 亮屏 智车”战略重点开展芯片制造、显示器、汽车零部件等行业的招引工作，积极寻求相关产业上下游企业入驻增城区；全区2023年引进项目160个，包括投资规模50亿元以上项目4个和百亿级项目1个，推动了10个国企投资项目落地，其中增城开发区投资促进局新洽谈入库项目数140个，签约项目47个，注册项目69个，举办市外招商活动6场次，领导带队赴市外拜访企业达76家次，共挖掘产业项目信息源156个，引进项目36个，包括优质项目21个。

### 2.重点项目绩效目标及完成情况。

根据《2023年增城经济技术开发区投资促进局部门预算》，增城开发区投资促进局2023年度年初设置重点项目1个，为招商业务工作经费2023年，项目年初预算340.73万元，实际支出248.55万元。

表4 2023年度重点项目绩效目标及完成情况一览表

| **序号** | **项目名称** | **绩效目标** | **截至2023年12月31日完成情况** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | 招商引资工作经费2023年 | 精准意向投资项目引荐围绕“芯、显、车”及其他与增城相关的高端制造业，开展招商引资项目引荐，提供引荐招商项目15个。细分产业研究报告围绕增城区重点产业进行细分产业研究，并出具4份细分产业研究报告。出具《增城区招商引资动态简讯》、《增城区招商引资情况简报》、《增城区投资促进情况监测报告》等成果。结合区招商土地储备情况，聘请第三方编制产业园区位图不少5个、项目选址图示意图不少于5个、开展无人机拍摄不少于20次。 | 主要通过委托第三方开展产业项目调查、项目评审、招商引资战略咨询、用地选址规划咨询和法务服务咨询等前期工作，为招引决策提供全方位的信息支撑。项目产出成果包括引荐招商项目1个，产出成果包括编制《增城招商引资动态咨询》44期、编制《增城区招商引资情况简报》12期、编制《增城区投资促进监测报告》3期；编制招商业务所需图册88张，包括产业园区位图、项目选址示意图、区域用地情况图等；编制《新型显示产业招商引资动态分析报告》《新能源汽车产业招商引资动态分析报告》等行业动态分析报告6份。全面分析增城区招商引资工作情况，研判行业动向和市场行情，提高了招引工作决策的准确性和科学性，促进招引工作高质高效开展。 |

# 二、绩效评价概述

## （一）评价目的。

通过部门整体支出绩效评价，衡量整体部门预算绩效，检测部门预算执行是否达到预期目标，预算管理、资产管理及绩效管理是否规范，资金使用是否有效，履职效益是否达到预期目标，总结分析部门预算编制、预算执行以及资金使用效益等方面问题，有针对性地提出解决措施，从而督促部门改进和加强财政资金绩效管理，切实提高财政资金使用效益，为下一步预算资金安排、完善政策提供参考。

## （二）评价设计与实施。

### 1.评价依据。

（1）国家、省、市有关资金管理及绩效评价文件。

①《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

②《关于贯彻落实<中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》（财预〔2018〕167号）；

③《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

④《关于印发<广东省财政支出绩效评价试行方案>的通知》（粤财评〔2004〕1号）；

⑤《关于印发<广东省财政预算绩效指标库>和<广东省财政预算绩效指标库管理暂行办法>的通知》（粤财绩〔2018〕3号）；

⑥《广东省人民政府关于全面实施预算绩效管理的若干意见》（粤发〔2019〕5号）；

⑦《中共广州市委广州市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》；

⑧《广州市财政局关于印发<预算绩效管理办法>的通知》（穗财绩〔2019〕48号）；《广州市增城区财政局关于印发<广州市增城区预算绩效管理办法>的通知》（增财〔2020〕222号）；

⑨《广州市增城区财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（增财〔2024〕178号）；

⑩《广州市增城区财政局关于印发2024年增城区区级财政资金绩效评价工作方案的通知》（增财〔2024〕212号）。

### （2）增城开发区投资促进局提供的相关文件。

①《广州市增城区财政局 增城经济技术开发区财政局关于批复增城经济技术开发区投资促进局2023年预算的通知》（增财〔2023〕157号）及预算指标下达文件、决算报表/报告等有关文件；

②增城开发区投资促进局内部架构设置、岗位与人员三定方案（定岗、定责、定编）、2023年度实际在职人员数与部门编制数及出处文件。

③增城开发区投资促进局部门内部控制管理制度、办法，包括财务会计、资产管理制度、项目管理制度、绩效管理制度等；

④2023年各项工作开展过程资料、总结文件，部门年度工作计划总结报告等资料；

⑤其它与本次绩效评价工作相关的法律、法规、规章、制度、政策文件等。

### 2.评价方法选择。

本次绩效评价以书面材料核查、访谈、座谈、问卷调查为基础，综合运用目标结果比较法、因素分析法、公众评判法等方法对部门履职效能、管理效率情况进行综合评价，对部门履职整体绩效进行综合分析，评价指标分析主要采用定量指标分析，并辅以部分定性分析。

评价方法包括：**一是**目标结果比较法，通过对部门履职、项目实施预期绩效目标与最终实施效果进行比较，综合分析绩效目标实现程度；**二是**因素分析法，通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素评价绩效目标实现程度，将影响投入财政支出和项目产出效益的各项因素罗列出来进行分析，计算投入产出进行评价；**三是**公众评判法，通过专家评估、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果、项目实施效益进行评判，评价项目年度绩效目标的实现程度，其中：专家评判法主要是聘请有关专家，通过对相关资料的收集、汇总、分析、综合，就评价客体的某一方面进行评价、判断；问卷调查法是通过设计适合该项目的调查问卷，发给一定数量的公众或服务对象，最后汇总分析调查问卷结果进行评价和判断的方法。

### 3.评价工作过程。

### （1）前期准备。

### ①前期对接。

按照有关工作安排，与增城区财政局对接洽谈，确定工作时间安排、评价要求等有关事宜。

### ②专家团队组建。

根据项目性质、特点、实施情况等信息，聘请包括财务（财务、政府财政体系领域专家，负责对资金使用合规性进行评价）、财政管理、经济管理（负责对项目实施与管理情况、预期目标与产出效益实现等情况进行评价）等方面的专家组建专家小组，要求专家签署承诺书，明确承诺内容和保密条款。

### ③工作方案制定。

根据增城开发区投资促进局提供的资料，完善评价方案的具体内容，包括但不限于部门整体支出绩效评价指标、项目重点绩效评价指标、满意度调查问卷设计等内容，征求增城开发区投资促进局意见后报送区财政局。

### （2）自评材料审核。

### ①自评材料收集。

按照区财政局工作安排，增城开发区投资促进局根据重点绩效评价材料清单，提交项目自评材料（含绩效自评表、绩效自评报告及相关佐证材料）给区财政局，我机构对被评价单位所提交材料的完整性、规范性进行初步审核，对于缺少相关材料的要求限期补充齐全。

### ②自评材料书面审核。

对增城开发区投资促进局提供的绩效自评资料进行收集、分类整理，并对自评材料的有关内容进行审核，重点对填报信息的准确性、完整性及相应佐证材料的有效性进行审核，并将审核过程中发现的问题、审核意见记录清楚，为开展现场评价提供情况参考。

### （3）现场核查。

根据《广州市增城区财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（增财〔2024〕178号）、《广州市增城区财政局关于印发2024年增城区区级财政资金绩效评价工作方案的通知》（增财〔2024〕212号）等有关规定和绩效评价现场核查实际操作规程，通过现场评价对增城开发区投资促进局部门整体支出与重点项目资金使用情况进行深入具体、独立客观的了解与核实。结合增城开发区投资促进局部门履职特点与重点工作任务、重点项目特点、绩效自评材料初审等情况，本次重点绩效评价核查主要以在增城开发区投资促进局开展现场核查座谈为主，在7月8日前往增城开发区投资促进局开展现场座谈核查，对部门履职、预算执行与绩效目标实现情况开展核查，同步抽取部分项目重点核查，了解2023年度增城开发区投资促进局部门履职相关工作推进与完成情况。

现场核查工作主要包括：

### ①材料核实。

增城开发区投资促进局及资金使用单位根据要求填报并提供有关评价资料，我机构对各项数据和资料的完整性、准确性进行核实。提供材料需重点注意：**一是**反映财政资金实施内容的相关材料应齐备，如资金申报和审批材料、相关管理制度、相关单位监督检查证明、资金使用情况证明等材料。**二是**反映项目实行专账核算的相关资金材料应齐备，如评价基准日前，各类资金到位的进账凭证，资金支出记账凭证等。**三是**反映项目产出和项目效益的佐证材料由业务主管部门或资金使用单位提出并提供给现场评价小组核查。**四是**现场评价小组在现场核查时提出补充佐证材料的要求，相关单位应在规定时间内提供给现场评价小组核查，相关佐证材料须为原件。

### ②询问答辩。

现场评价小组将在核实材料基础上，就部门履职、项目实施有关问题进行询问。相关负责人需对项目情况做出总结介绍，包括招商业务工作经费2023年、广州国际投资年会专项经费、增城经济技术开发区投资促进局2022年招商引资管理系统建设项目、增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目等项目在内的部门实施项目相关情况。具体包括：

A.实施内容。涉及项目个数、项目名称、资金到位时间、到位金额、支出金额。

B.实施程序。涉及项目实施招投标、施工等具体程序，项目管理制度制定等情况。

C.项目进度、绩效情况。各项目目前完成情况，项目实施进度、完成质量及绩效相关表现。

D.项目实施及资金管理等存在的问题及其原因、经验总结或改进建议等。

对现场评价小组提出的问题，按要求予以现场答复或会后书面答复。参会代表均需于询问答辩会召开时签到，现场评价小组安排专人对会议有关事项作详细记录。

抽查重点核查项目比例及项目抽取原则：按照有关工作要求，部门整体支出绩效评价核查资金量需覆盖部门项目预算资金的30%，本次重点核查项目资金合计461.35万元，部门决算报表项目收入决算金额599.73万元，核查项目资金量占比达76.93%。本次重点核查项目抽取原则主要以部门重点履职工作方向、年度重点工作任务（招商引资工作）为基础，结合2023年项目资金实际安排情况，抽取4个项目作为本次部门整体支出绩效评价重点核查项目（详见下表）。

表5 现场核查重点项目表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **序号** | **项目名称** | **涉及金额资金**  **（元）** |
| 1 | 招商业务工作经费2023年 | 2,485,501.31 |
| 2 | 广州国际投资年会专项经费 | 997,966.00 |
| 3 | 增城经济技术开发区投资促进局2022年招商引资管理系统建设项目 | 300,000.00 |
| 4 | 增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目 | 830,000.00 |
|  | **合计** | **4,613,467.31** |

### ③满意度调查与材料补充。

根据现场核查实际情况，形成补充材料清单，增城开发区投资促进局按照资料清单相应补充资料，同步开展部门整体履职满意度调查工作。

### （4）综合评价。

对采集的数据资料进行系统的汇集及综合，按照评价工作方案设定的评价指标、标准和方法，对增城开发区投资促进局2023年度部门整体支出与履职绩效情况进行全面的定量定性分析和综合评价。

### （5）报告撰写。

### ①完成评价报告初稿

根据评价工作方案设定的评价指标、标准和方法，结合现场评价情况，对增城开发区投资促进局2023年部门履职情况采用定量与定性相结合的综合判断法，对预期产出与效益进行整体评价；将财政资金的绩效实现情况与预期绩效目标进行比较，采用比对、分析、讨论等方法进行全面综合分析与论证，完成报告初稿。

### ②提交增城区财政局审核。

经内部审核并修改完善后形成绩效评价报告初稿，报区财政局审核，结合区财政局审核意见修改完善形成征求意见稿。

### ③征求被评价单位意见。

将绩效评价报告（征求意见稿）反馈增城开发区投资促进局征求意见，根据反馈意见对评价报告进行完善。

### ④组织专家对报告复核。

按照绩效评价工作要求，组织复核专家对绩效评价报告修改稿进行复核，提出专家复核意见。

### ⑤形成正式评价报告。

综合专家复核提出的意见，完善形成正式评价报告。

## （三）绩效评价指标体系和评分标准方法。

### 1.指标体系设计的总体思路。

本次部门整体绩效评价指标体系共性指标评价标准主要依据《广州市增城区财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（增财〔2024〕178号）、《广州市增城区财政局关于印发2024年增城区区级财政资金绩效评价工作方案的通知》（增财〔2024〕212号）有关规定设置；个性化指标主要根据增城开发区投资促进局履职职能，结合部门年度重点工作任务（招商引资工作）和重点项目（招商业务工作经费2023年）等有关内容确定。

### 2.指标体系。

本次部门整体支出绩效评价主要是对增城开发区投资促进局2023年度管理效率、履职效能两个方面内容进行考核，根据部门整体履职情况，我机构结合评价内容相应地选设指标及权重，形成包含2个一级指标、8个二级指标、25个三级指标（其中部门整体绩效目标产出指标完成情况设置7个四级指标，部门整体绩效目标效益指标完成情况设置7个四级指标）的评价指标体系。综合评价重点为预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本、产出、效益、社会公众或服务对象满意度等方面，其权重分别为：履职效能50%、管理效率50%，具体指标设置和评分标准详见附件2、附件3。指标体系采用百分制综合评分，并按照综合评分进行分级，评价结果分为优、良、中、差四个等级，分别为：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下的为差。

### 3.各项指标定义、评分标准和评分细则。

本次绩效评价指标体系指标评价标准与细则主要依据《广州市增城区财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（增财〔2024〕178号）、《广州市增城区财政局关于印发2024年增城区区级财政资金绩效评价工作方案的通知》（增财〔2024〕212号）等有关规定设置，详见附件2。

# 三、评价结论与绩效分析

## （一）总体结论。

根据《广州市增城区财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（增财〔2024〕178号）、《广州市增城区财政局关于印发2024年增城区区级财政资金绩效评价工作方案的通知》（增财〔2024〕212号）有关要求，2023年度增城开发区投资促进局部门整体支出绩效评价指标体系设计总分值为100分，对部门履职效能、管理效率两个方面进行综合分析。

2023年增城开发区投资促进局基本按计划完成区委区政府交办的各项重点工作任务，重点项目招商业务工作经费2023年按预期目标推进，招商引资工作成效良好，但财务和资产管理方面有待完善，绩效管理水平有待提高，综合评价增城开发区投资促进局2023年度部门整体绩效得分88.97分，评定等级为“良”。各部分具体评价情况详见下表。

表6 综合评定结果

| **序号** | **评价内容** | **分值** | **得分** | **评价得分率** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 履职效能 | 50 | 44.97 | 89.94% |
| 2 | 管理效率 | 50 | 44 | 88% |
| **合计** | | **100** | **88.97** | **88.97%** |

## （二）各部分绩效分析。

### 1.履职效能情况分析。

指标下设“整体效能”1个二级指标，主要考核2023年部门整体绩效目标是否按照预期完成。

### （1）整体效能。

该指标包括部门整体绩效目标产出、效益指标完成情况、预算资金支出率3个方面，指标分值50分，评价得分44.97分，评价得分率为89.94%。

①部门整体绩效目标产出指标完成情况。

指标分值20分，评价得分20分，得分率100%。

2023年开发区投资促进局设置部门整体产出指标7个，整体产出绩效指标基本按照工作计划推进，详见《部门整体绩效目标产出指标完成情况表》。

表7 部门整体绩效目标产出指标完成情况表

| **四级指标** | **分值** | **指标值** | **评分标准** | **评价情况分析** | **评价得分** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 引进项目数量 | 3 | 36个 | 根据广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件要求，2023年增城开发区投资促进局引进项目任务数为36个，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，2023年全年增城开发区投资促进局共引进项目36个。 | 3 |
| 全年引进投资规模50亿元以上项目 | 3 | 4个 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划引进投资规模50亿元以上项目4个，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《增城区2023年通过区委常委会会议（套开区投促领导小组全体会议）及区投促领导小组专题会议审议项目情况表》及《增城区招商引资工作简报》，全区2023年引进投资规模50亿元以上项目4个，达到了预期目标。 | 3 |
| 全年引进投资规模100亿元以上项目 | 3 | 1个 | 根据《增城经济技术增城开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划引进投资规模50亿元以上项目1个，达到预期目标值得满分，否则不得分。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，2023年增城开发区投资促进局共引进100亿元以上项目1个，达到了预期目标。 | 3 |
| 挖掘项目信息源 | 2 | 100个 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划挖潜100个项目信息源，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据增城开发区投资促进局2023年总结，增城开发区投资促进局2023年全年度共挖掘156个项目信息源，涉及总投资额超1300亿元人民币。 | 2 |
| 推动央企、国企投资项目落地数 | 3 | 5个 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划争取推动5个央企、国企投资项目落地，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《2023年引进项目情况表》，2023共引进国企项目10个。 | 3 |
| 区领导带队赴市外拜访企业数（家次） | 3 | 76家次 | 根据广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件要求，增城开发区投资促进局领导带队赴市外拜访企业数需达到76次，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，增城开发区投资促进局共带队赴市外拜访企业达76家次，实现了预期目标。 | 3 |
| 引进项目制造业占比 | 3 | 50%以上 | 广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务考核方案〉的通知》（增投促办〔2023〕4号），引进项目数中制造业项目占比设定为50%，达到预期目标值得满分，否则根据实际情况评分。 | 以增城开发区投资促进局为项目引进主办单位的项目共24个，其中制造业项目18个，占比75%，实现了预期目标值。 | 3 |

#### ②整体绩效目标效益指标完成情况。

指标分值20分，评价得分15分，评价得分75%。

本次针对增城开发区投资促进局2023年部门整体履职工作情况设置部门整体效益指标7个，整体效益绩效指标完成情况详见《部门整体绩效目标效益指标完成情况表》。

表8 部门整体绩效目标效益指标完成情况表

| **四级指标** | **分值** | **年度指标值** | **评分标准** | **评价情况分析** | **评价得分** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 镇街短平快项目实现营收规模 | 2 | 150亿元 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，力争协同各镇街挖潜短平快项目实现营收150亿元，根据镇街短平快项目营收情况综合评分。 | 根据与增城开发区投资促进局沟通情况，2023年镇街短平快项目实现营收规模约80多亿元，与预期目标差距较大，主要原因是受近几年大环境影响，经济周期下行，镇街在争取短平快项目方面存在较大压力，营收实现情况也较难达到预期水平。 | 1.5 |
| 注册项目协议达产年产值或营收规模 | 3 | 1460亿元 | 广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件精神，注册项目协议达产年产值或营收规模需达到1460亿元，根据注册项目协议达产年产值或营收规模综合评分。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，增城开发区投资促进局2023年注册项目协议达产年产值或营收规模为677.77亿元，主要原因是受目前经济形势影响，引进项目数量虽相较上年度有所增加，但在产值和营收规模实现方面不理想。 | 2 |
| 注册项目协议投资总额 | 3 | 755亿元 | 广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件精神，注册项目协议投资总额需达到755亿元，根据注册项目协议投资规模综合评分。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，开发区投资促进2023年注册项目协议投资总额348.88亿元，受国内外经济形势影响，区域投资情况不理想，在完成该项任务时面临的压力较大，较难达到预期水平。 | 2 |
| 促进投资项目增量提效 | 3 | 加强招商宣传推介工作，吸引优质项目入驻 | 根据增城开发区投资促进局招商引资活动开展情况及重大、优质项目的引进情况综合评分。 | 根据《2023年1-12月增城区各单位招商工作目标完成情况表》《2022年1-12月增城区招商工作目标进度完成情况表》，对比2022年引进优质项目27个，2023年引进优质项目21个，2023年优质项目引进数量上略有回落。 | 2 |
| 宣传优质投资环境 | 3 | 积极宣传区域投资环境，统筹做好招商服务 | 根据增城开发区投资促进局对区域投资环境的宣传工作以及招商服务质量情况综合评分。 | 招商引资工作作为产业政策的落实环节，增城开发区投资促进局积极借助投洽会、进博会、全球招商大会等大型活动，宣传增城营商环境，同时积极带队拜访企业，提供优质的招引服务，促成项目签约落地。尤其是通过广州投资年会，开拓半导体产业链，引进半导体产业园和生产基地，积极落实“芯显车”产业战略。但结合2023年广州投资年会举办情况，因活动安排不够灵活以及工作组之间沟通协调不足，导致部分嘉宾未能赶上考察活动大巴、或因公务安排无法参加活动需紧急协调其他嘉宾参加，在活动统筹安排方面需要进行改进和加强协调。 | 2.5 |
| 促进区域产业升级 | 3 | 优化产业结构，强化产业链整合 | 根据引进服务业、制造业等类型项目对区域产业结构优化情况及区域产业链整合升级情况综合评分。 | 近年来国家大力支持新兴产业发展，结合区域发展特点和趋势，增城开发区投资促进局高度重视芯片、半导体、新能源等产业项目的引进，大力促进关联企业的入驻，提升区域内产业链完整性，通过补充产业链提高区域产业的竞争力。但从近两年增城区引进项目看，2022年全区引进项目中制造业项目69个，占比44.52%，投资规模798亿元，预计年产值1246.02亿元；服务业项目79个，占比50.97%，投资规模430.24亿元，预计年营收1066.63亿元。2023年全区注册项目中制造业项目82个，占比45.56%，投资规模775.94亿元，预计达产年产值1042.1亿元；服务业项目84个，占比46.67%，投资规模359.82亿元，预计达产年营收1175.83亿元。对比2022年，2023年全区制造业引进项目的数量和占比有所提高，但投资规模和预计营收规模下降；服务业项目占比、投资规模和预计营收规模对比上年均不理想。 | 2 |
| 服务对象满意度 | 3 | ≥90% | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，力争协同各镇街挖潜短平快项目实现营收150亿元，根据镇街短平快项目营收情况综合评分。 | 本次满意度调查采取线上问卷形式开展，调查对象为增城开发区投资促进局对接的企业，主要综合企业对增城开发区投资促进局2023年履职过程中的对企业的扶持、招商活动的策划与组织、项目洽谈与跟进、招商宣传工作及工作效率等5个方面情况设置了满意度测评。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷43份，有效问卷42份，问卷有效率97.96%，调查结果显示，服务对象满意度为96.86%。 | 3 |

#### ③部门预算资金支出率。

指标分值10分，评价得分9.97分，评价得分率99.7%。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《财政拨款收入支出决算总表》（财决01表），增城开发区投资促进局2023年度调整后全年预算数为2155.61万元，支出2149.56万元，资金支出率99.72%。

### 2.管理效率情况分析。

指标下设“预算编制”“预算执行”“信息公开”“绩效管理”“采购管理”“资产管理”“运行成本”7个二级指标，主要考核2023年部门年度整体预算资金与绩效管理情况。

### （1）预算编制。

该指标包括新增预算项目事前绩效评估1个方面，指标分值3分，评价得分3分，评价得分率为100%。

#### ①新增预算项目事前绩效评估。

指标分值3分，评价得分3分，评价得分率100%。

根据增城开发区投资促进局2023年项目预算申报情况及项目预算执行情况，结合现场核查情况，2023年增城开发区投资促进局无新增项目预算金额超过1000万元（含）的新增经常性二级项目、预算金额超过3000万元（含）的新增一次性二级项目。

### （2）预算执行。

该指标包括结转结余率、财务管理合规性2个方面，指标分值4分，评价得分3.5分，评价得分率为87.5%。

#### ①结转结余率。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《财政拨款收入支出决算总表》（财决Z01\_1表），增城开发区投资促进局2023年年末财政拨款结转结余决算数为0万元，年初财政拨款结转和结余收入决算数0万元，一般公共预算财政拨款决算数2399.45万元，无政府性基金预算财政拨款，根据既定的评价指标体系和评分标准，结余结转率为0.00%，结余结转率≤10%的，该项指标得2分。

#### ②财务管理合规性。

指标分值2分，评价得分1.5分，评价得分率75%。

增城开发区投资促进局按照国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定制定了《关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），部门资金支出基本能符合相关管理规定。根据增城开发区投资促进局反馈情况，近两年审计与财会监督工作未对部门财务管理提出意见。

根据现场核查情况，抽查凭证时发现2023年4月30日记-0061号凭证所附原始凭证后勤管理服务合同缺少乙方签署时间；2023年5月31日记-05-0065号凭证《增城经济技术开发区投资促进局项目请款呈批表》缺少业务科室意见和业务分管领导意见，财务凭证的规范性有待提高。

### （3）信息公开。

该指标包括预决算公开合规性、绩效信息公开情况2个方面，指标分值4分，评价得分4分，评价得分率为100%。

#### ①预决算公开合规性。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

根据《广州市增城区财政局 增城经济技术开发区财政局关于批复增城经济技术开发区投资促进局2023年预算的通知》（增财〔2023〕157号）及政府门户网站查询情况，区财政局2023年3月24批复增城开发区投资促进局部门预算，2023年4月10日增城开发区投资促进局在官方门户网站公开《2023年增城经济技术开发区投资促进局部门预算》。2023年10月24日增城开发区投资促进局按要求公开了《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门决算》，部门预决算公开基本合规，未出现财政部门或上级财政部门开展预决算公开专项检查中发现问题的情况，部门预决算公开基本合规。

#### ②绩效信息公开情况。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

根据《2023年增城经济技术开发区投资促进局部门预算》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门决算》公开截图，增城开发区投资促进局2023年4月10日在官方门户网站公开部门预算，同步公开了《增城经济技术开发区投资促进局2023年部门整体预算绩效目标申报表》《增城经济技术开发区投资促进局2023年项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》等相关信息；2023年10月24日按要求公开了《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门决算》，并同步公开《2022年度增城经济技术开发区投资促进局非税收入征缴情况表》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局整体支出绩效自评报告》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出绩效自评表》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门重点项目绩效评价报告》等材料。

### （4）绩效管理。

该指标包括绩效管理制度建设、绩效结果应用、绩效管理制度执行3个方面，指标分值15分，评价得分12.5分，评价得分率为83.33%。

#### ①绩效管理制度建设。

指标分值5分，评价得分3分，评价得分率60%。

增城开发区投资促进局按照相关规定制定了《关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），对部门绩效评价工作的开展要求进行规定，但制度内容较为简单，且对于绩效运行监控、绩效评价管理和各科室绩效职责分工未进行明确规定，绩效管理制度建设需进一步完善。

#### ②绩效结果应用。

指标分值3分，评价得分2.5分，评价得分率83.33%。

增城开发区投资促进局2023年按要求推进部门整体绩效运行监控工作，于2023年年中按照监控实际情况形成《部门整体支出绩效运行自行监控情况表》，对部门预算项目资金使用情况、整体绩效目标和绩效指标执行情况进行跟踪监控，增城开发区投资促进局1-6月份整体支出1087.58万元，其中基本支出885.74万元，项目支出201.84万元，整体支出进度比例为40.17%，按序时进度应达到50%，整体支出进度略有滞后。

结合增城开发区投资促进局2023年支出情况，至2023年末预算执行率达99.72%。除年中资金支出进度略有滞后外，未发现存在其他需要整改的情况。同时增城开发区投资促进局能够结合目标完成情况进行下一年度部门预算编制和绩效目标制定。

#### ③绩效管理制度执行。

指标分值7分，评价得分7分，评价得分率100%。

根据与增城开发区投资促进局沟通情况，增城开发区投资促进局在预算编审阶段部门整体绩效目标申报未发生被财政部门回退的情况；并能够按要求开展部门整体支出绩效监控，形成《部门整体支出绩效运行自行监控情况表》；增城开发区投资促进局2023年按要求开展2023年部门整体支出绩效自评工作和组织各科部单位开展绩效自评，并能够及时报送自评材料。

### （5）采购管理。

该指标包括采购意向公开合规性、采购意向公开时限、采购内控制度建设、采购活动合规性、采购合同签订时效性、合同备案时效性、采购政策效能7个方面，指标分值10分，评价得分8.5分，评价得分率为85%。

#### ①采购意向公开合规性。

指标分值0.5分，评价得分0.5分，评价得分率100%。

2023年增城开发区投资促进局共开展1项公开招标项目，于2023年6月5日发布《增城经济技术开发区投资促进局2023年06月至2023年07月政府采购意向》，采购意向100%公开。

#### ②采购意向公开时限。

指标分值1.5分，评价得分1.5分，评价得分率100%。

结合增城开发区投资促进局提供的采购意向截图和我机构在广东省政府采购网站查询的公开信息，增城开发区投资促进局各项政府采购意向均能在政府采购活动开始前30日公开。

#### ③采购内控制度建设。

指标分值1分，评价得分1分，评价得分率100%。

增城开发区投资促进局按照相关规定制定了《关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），并在管理办法中明确了采购管理相关细则，建立了政府采购内部控制管理制度对使用财政资金采购货物、工程和服务行为进行约束管理。

#### ④采购活动合规性。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

结合现场与增城开发区投资促进局沟通情况，2023年增城开发区投资促进局各项政府采购工作按照相关规定执行，未发生政府采购投诉。

#### ⑤采购合同签订时效性。

指标分值3分，评价得分3分，评价得分率100%。

2023年增城开发区投资促进局2023年共公开了1项采购意向，为“增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目”，该项目于2023年9月8日发出中标通知书，2023年9月15日签订合同，能够与中标单位在中标通知书发出之日起三十日内，按照采购文件确定的事项签订政府采购合同。

#### ⑥合同备案时效性。

指标分值1分，评价得分0分，评价得分率0%。

2023年增城开发区投资促进局2023年共公开了1项采购意向（增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目），该项目于2023年9月8日发出中标通知书，2023年9月15日签订合同，2023年9月20日进行合同备案公开，未在合同签订之日起2个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。

#### ⑦采购政策效能。

指标分值1分，评价得分0.5分，评价评价得分率50%。

根据《2023年广州市增城经济技术开发区投资促进局部门预算》，2023年增城开发区投资促进局政府采购安排140.86万元；根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《机构运行信息表》（财决附03表），2023年增城开发区投资促进局政府采购实际支出资金209.46万元，其中政府采购授予中小企业合同金额209.46万元。

但根据增城开发区投资促进局在广东省政府采购网站上公开的《广州市增城开发区投资促进局（2023）面向中小企业预留项目执行情况公告》，2023年增城开发区投资促进局项目面向中小企业采购共计187.60万元，与决算报表数据不一致。根据财政部门对决算数据的相关统计要求，政府采购支出在各平台的公开信息，应与政府采购相关账表的统计数据保持一致。

### （6）资产管理。

该指标包括资产配置合规性、资产收益上缴的及时性、资产盘点情况、数据质量、资产管理合规性、固定资产利用率6个方面，指标分值10分，评价得分8.5分，评价得分率为85%。

#### ①资产配置合规性。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

增城开发区投资促进局根据《广州市财政局关于印发〈广州市市属行政单位常用公用设施配置标准〉的通知》（穗财资〔2012〕300号）的有关规定进行资产配置，结合现场核查情况，未发现单位办公室面积和办公设备配置超过规定标准的情况。

#### ②资产收益上缴的及时性。

指标分值1分，评价得分1分，评价得分率100%。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《非税收入征缴情况表》（财决F04表），国有资源（资产）有偿使用收入共67.39万元，根据增城开发区投资促进局提供的收益上缴凭证，67.39万元的国有资源（资产）有偿使用收入已及时上缴。

#### ③资产盘点情况。

指标分值1分，评价得分1分，评价得分率100%。

增城开发区投资促进局2023年年末按要求开展了固定资产盘点工作，并形成《增城经济技术开发区投资促进局2023年固定资产盘点报告》。

#### ④数据质量。

指标分值2分，评价得分1.5分，评价得分率75%。

2023年固定资产盘点报告上列明的固定资产原值为94.3万元，与决算报表《预算支出相关信息表》（F-01）、《资产折旧（摊销）汇总表》、《2023年度行政事业性国有资产报表》中的固定资产原值一致，但与《资产折旧（摊销）汇明细表》中固定资产原值80.27万元不对应。

#### ⑤资产管理合规性。

指标分值2分，评价得分1分，评价得分率50%。

增城开发区投资促进局制定了《关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），针对固定资产制定了管理制度。

在现场抽盘固定资产发现固定资产管理工作存在以下问题：一是固定资产存放地点未及时更新。如分类代码[A02021002]，编号为505001-A02021002-000001的A3彩色打印机，资产列表显示存放地点为221办公室，实际存放在222办公室；分类代码[A02080899]，编号为505001-231-0001的MAXHUB视频会议系统，资产列表显示存放地点为223，实际存放在225办公室，且固定资产卡片编号与固定资产明细表中的编号不对应；分类代码[A02010108]，编号为505001-201-0107的华为MateBook便携式计算机在招商四部未看到实物。

二是固定资产标签不规范。如分类代码[A02010108]，编号为505001-201-0108的华为MateBook便携式计算机标签编码磨损难以辨认；分类代码[A05010601]，编号为505001-601-0219的屏风隔断标签不齐全。

#### ⑥固定资产利用率。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

根据《2023年度行政事业性国有资产报表》，部门固定资产原值94.31万元，在用固定资产原值94.31万元，在用率100%。

### （7）运行成本。

该指标包括公用经费控制率、“三公”经费控制情况2个方面，指标分值4分，评价得分4分，评价得分率为100%。

#### ①公用经费控制率。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《收入支出决算总表》（财决01表），增城开发区投资促进局2023年公用经费年初预算数1390.77万元，调整后全年预算数1460.71万元，决算实际支出1458.23万元，公用经费控制率为-0.17%。根据既定的评价指标体系及评分标准，公用经费控制率=（实际支出公用经费总额-预算安排公用经费总额）/预算安排公用经费总额×100%。控制率≤0。

#### ②“三公”经费控制情况。

指标分值2分，评价得分2分，评价得分率100%。

根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《机构运行信息表》（财决附03表），增城开发区投资促进局2023年“三公”经费年初预算安排131万元，调整后全年预算58.37万元，实际支出39.17万元，低于预算安排“三公”经费数。根据既定的评价指标体系及评分标准，“三公”经费实际支出数≤预算安排的“三公”经费数，符合要求的得满分，该项指标得满分。

# 四、部门主要绩效或经验做法

## （一）完善招商管理系统，提高招引工作效率。

增城开发区投资促进局通过开展信息化建设项目，整合旧投资促进信息管理系统，对系统功能进行升级和开发，并将全区招商主体纳入系统，打破信息壁垒。信息化建设项目的实施解决了旧系统存在的不稳定及功能缺失问题，提高了各科室工作效率，优化审批流程、提升便捷性、稳定性；同时为增城区全域招商提供便捷的招商工具，实现信息共享，提高招商主体的信息流通效率，解决地区招商信息不全、信息更新慢、项目落地条件匹配难等问题。信息化系统使得项目从洽谈到落地的每个环节都更加透明、高效；通过精准的数据分析功能，能够更好地匹配项目需求和落地条件，整体提高了招引工作效率。

## （二）整合完善产业链，促进产业升级优化。

近年来，人工智能产业成为经济发展的热门趋势，在当前智能制造的大趋势下，芯片与半导体产业是未来先进制造业的核心，增城开发区投促局把握市场机遇，大力引进芯片、半导体研发和制造企业入驻增城区，并逐步引进上下游企业，打造产业集群优势。作为广州东部中心“现代活力核”的重要承载区，增城加快构建以“强芯 亮屏 智车”为主导的现代化产业体系，并在“芯”产业方面不断实现突破，智能传感器全产业链雏形初步形成。2023年增城开发区投资促进局通过制作泛半导体宣传片，有力展现半导体产业在增城区的发展前景和经济潜能；举办“智联枢纽 芯聚增城”广州国际投资年会增城区平行分会·泛半导体暨微器件产业发展论坛，吸引半导体产业相关企业进驻增城区投资；通过与增芯、广东微技术工业研究院等项目，完善了增城区半导体产业链，提高了增城区半导体产业发展领域地位。

# 五、存在问题或不足

## （一）采购工作管理不够完善，部门管理效率有待提高。

一是政府采购支出存在数据不一致的问题，如增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《机构运行信息表》（财决附03表）中政府采购授予中小企业合同金额209.46万元，与《增城经济技术开发区投资促进局（2023）面向中小企业预留项目执行情况公告》，2023年增城开发区投资促进局项目面向中小企业采购187.60万元的数据不一致。根据财政部门对决算数据的相关统计要求，政府采购支出在各平台的公开信息，应与政府采购相关账表的统计数据保持一致。

二是结合增城开发区投资促进局提供的材料和我机构在广东省政府采购网站查询的公开信息，增城开发区投资促进局2023年公开了1项采购意向，为“增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目”，该项目于2023年9月8日发出中标通知书，2023年9月15日签订合同，2023年9月20日进行合同备案公开，未在合同签订之日起2个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开，合同公开的时效性不足，采购管理工作有待进一步完善。

## （二）财务凭证规范性不足，资产管理工作有待加强。

一是根据现场核查情况，抽查凭证时发现2023年4月30日记-0061号凭证所附原始凭证后勤管理服务合同缺少乙方签署时间；2023年5月31日记-05-0065号凭证《增城经济技术开发区投资促进局项目请款呈批表》缺少业务科室意见和业务分管领导意见，财务凭证的规范性有待提高。

二是《资产折旧（摊销）汇明细表》中固定资产原值80.27万元与决算报表《预算支出相关信息表》（F-01）、《资产折旧（摊销）汇总表》、《2023年度行政事业性国有资产报表》中的固定资产原值94.3万元不一致。

三是在现场抽盘固定资产发现固定资产管理工作存在以下问题：一方面是固定资产存放地点未及时更新，如分类代码[A02021002]，编号为505001-A02021002-000001的A3彩色打印机，资产列表显示存放地点为221办公室，实际存放在222办公室；分类代码[A02080899]，编号为505001-231-0001的MAXHUB视频会议系统，资产列表显示存放地点为223，实际存放在225办公室，且固定资产卡片编号与实物不对应；分类代码[A02010108]，编号为505001-201-0107的华为MateBook便携式计算机在招商四部未看到实物。另一方面是固定资产标签不规范：如分类代码[A02010108]，编号为505001-201-0108的华为MateBook便携式计算机标签编码磨损难以辨认；分类代码[A05010601]，编号为505001-601-0219的屏风隔断标签不齐全。

## （三）绩效指标体系科学性不足，绩效管理制度有待完善。

一是部门绩效指标设置合理性不足，增城开发区投资促进局部门绩效目标与指标均采用全区工作任务作为完成目标，如“引进产业项目110个以上”“投资规模50亿元以上项目4个”等，实际上未能准确反映部门工作成效，建议在设置绩效目标与指标时，明确部门是以统筹全区招引工作为履职基础，提高绩效目标与指标的指向性。

二是指标设置不够全面，根据《增城区招商引资工作简报》，全区各招商主体招引工作具备多个考核维度，产出方面如“新洽谈入库项目数量”“签约项目数量”“区领导带队赴市外数”；效益方面如“注册项目协议投资总额”“注册项目协议达产年产值或营收规模”，这些考核维度均能有效反映部门产出及效益的实现情况，但在申报阶段并未完整设置，反映部门履职效能的力度略显薄弱。

三是指标归类不准确，根据《部门整体预算绩效目标申报表》和《部门整体支出绩效指标完成情况统计表》，其中经济效益指标“挖掘项目信息源”与社会效益指标“推动央企、国企投资项目落地数”从指标考核方向看，偏向于部门工作内容，更接近于产出方面的数量指标，作为效益指标设置不恰当。

四是《关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号）中的绩效管理制度内容较为简单，且对于绩效运行监控、绩效评价管理和各科室绩效职责分工未进行明确规定，绩效管理制度建设需进一步完善。

# 六、相关建议

## （一）完善采购管理工作，加强管理工作规范性。

一是建议增城开发区投资促进局加强数据核对工作，确保政府采购支出信息在各类账表和公开信息的数据保持一致，可在数据汇总和上报前进行多次交叉检查，加强信息管理的规范性，保障数据同源和数据衔接一致性。

二是建议增城开发区投资促进局优化合同管理工作，保障合同公开的时效性，在合同签订后，应严格按照规定的时间节点（如2个工作日内）及时公开合同相关信息，提升采购管理工作的规范性和透明度。

## （二）规范财务凭证管理，加强资产管理工作。

一是提高财务凭证规范性，强化财务人员责任意识，确保每张财务凭证均附有完整、规范的原始凭证，特别是要确保合同签署时间和相关意见齐备，保障财务管理工作严谨规范。

二是针对固定资产原值在不同报表中不一致的问题，建议定期进行数据核对，在发生固定资产处置时，及时更新至各类报表，保障各类报表中资产数据的准确性与一致性。

三是完善固定资产管理，定期更新固定资产存放地点信息，确保资产清单与实际存放地点一致。同时，统一和规范固定资产标签，确保所有资产都贴有清晰、易于辨认的标签，便于日常管理和检查。

## （三）提升绩效管理水平，完善绩效管理制度。

一是合理设置绩效目标与指标，建议根据增城开发区投资促进局部门职能合理设置绩效目标和指标，明确绩效目标与指标的完成主体，可通过“推动全区招引工作，促进全区实现招引目标”等表述来侧重反映部门具体工作的成效，以提高绩效考核的科学性和精准性。

二是丰富指标考核维度，在制定绩效指标时，充分考虑各类产出和效益指标，确保考核维度全面覆盖部门的实际工作内容，从而更有效地反映部门履职效能。

三是优化指标归类，对经济效益和社会效益指标进行重新归类，确保指标设置与考核方向匹配，避免将产出指标误归类为效益指标，提高绩效管理的专业性和准确性。

四是进一步完善绩效管理制度，明确绩效管理的具体流程和工作要求，对各科室的绩效职责分工进行详细规定，强化绩效管理意识，整体提高部门绩效管理水平。

附件：1.2023年度部门整体支出资金安排表

2.2023年度部门整体支出绩效评价指标体系

3.部门整体绩效目标产出效益指标完成情况表

4.服务对象满意度调查结果统计

广东国众联行资产评估土地房地产估价规划咨询有限公司

2024年09月

# 附件1：2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出资金安排表

2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出资金安排表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目** | **年初预算数（万元）** | **全年预算数（万元）** | **决算数**  **（万元）** | **项目（按支出性质和经济分类）** | **年初预算数（万元）** | **全年预算数（万元）** | **决算数（万元）** |
| 一、一般公共预算财政拨款收入 | 2399.45 | 2155.61 | 214 | 一、基本支出 | 1474.9 | 1555.88 | 1549.83 |
| 二、政府性基金预算财政拨款收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 人员经费 | 1390.77 | 1460.71 | 1458.23 |
| 三、国有资本经营预算财政拨款收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 公用经费 | 84.13 | 95.17 | 91.6 |
| 四、上级补助收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 二、项目支出 | 924.55 | 599.73 | 599.73 |
| 五、事业收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 其中：基本建设类项目 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 六、经营收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 三、上缴上级支出 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 七、附属单位上缴收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 四、经营支出 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 八、其他收入 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 五、对附属单位补助支出 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| **本年收入合计** | **2399.45** | **2155.61** | **2149.56** | **本年支出合计** | **2399.45** | **2155.61** | **2149.56** |
| 使用非财政拨款结余 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 结余分配 | — | — | 0.0 |
| 年初结转和结余 | 0.0 | 0.0 | 9.4 | 年末结转和结余 | 0.0 | 0.0 | 0.00 |
| **总计** | **2399.45** | **2155.61** | **2149.56** | **总计** | **2399.45** | **2155.61** | **2149.56** |

# 附件2：2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出绩效评价指标体系

2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出绩效评价指标体系

| **一级指标** | **分值** | **二级指标** | **分值** | **三级指标** | **分值** | **指标解释** | **评分标准** | **评分依据、未达标原因** | **评价得分** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 履职效能 | 50 | 整体效能 | 50 | 部门整体绩效目标产出指标完成情况 | 20 | 反映年度预算编报时确定的部门整体预算绩效目标中产出指标完成情况。 | 1.首先根据绩效目标表（年初目标值/实际完成值）计算指标完成率。按完成率计分，并设置及格门槛：  完成率60%以下为不及格，不得分；完成率为60%-100%的，得分=完成率×本指标分值；完成率100-150%的，得满分；完成率高于150%的，得一半分。  2.再计算本评价指标的综合得分=各产出指标单项得分合计。  3.如未报整体绩效目标，此项自评不得分。 | 详见《部门整体绩效目标产出效益指标完成情况表》。 | 20 |
| 部门整体绩效目标效益指标完成情况 | 20 | 反映年度预算编报时确定的部门预算整体绩效目标中绩效指标完成情况。 | 1.首先根据绩效目标表（年初目标值/实际完成值）计算指标完成率。按完成率计分，并设置及格门槛：  完成率60%以下为不及格，不得分；完成率为60%-100%的，得分=完成率×本指标分值；完成率100-150%的，得满分；完成率高于150%的，得一半分。  2.再计算本评价指标的综合得分=各产出指标单项得分合计。  3.非量化效益指标的得分需提供详细的书面评分依据。根据指标完成情况分为三档：达成年度指标、部分达成年度指标并具有一定效果、未达成年度指标且效果较差，分别按照该指标对应分值区间100%-80%（含80%）、80%-60%（含60%）、60%-0%合理确定分值。  4.如未报整体绩效目标，此项自评不得分。 | 详见《部门整体绩效目标产出效益指标完成情况表》。 | 15 |
| 部门预算资金支出率 | 10 | 反映部门预算资金支出进度。 | 1.按财政部门通报各部门月度一般公共预算支出执行率计算年度平均执行率。  一般公共预算支出年度平均执行率=∑每月一般公共预算支出执行率÷n（n为当年自通报之月起的通报月份数量；每月执行率超过100%的，按100%计算）  2.年度平均执行率达到100%的，得满分；年度平均执行率低于100%的，得分=年度平均执行率\*本指标分值。  3.各基础数据与机关绩效考核口径一致。 | 根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《财政拨款收入支出决算总表》（财决01表），增城开发区投资促进局2023年度调整后全年预算数为2155.61万元，支出2149.56万元，资金支出率99.72%。 | 9.97 |
| 管理效率 | 50 | 预算编制 | 3 | 新增预算项目事前绩效评估 | 3 | 反映部门对申请新增预算的入库项目开展事前绩效评估工作的落实情况。 | 新增预算入库项目，指预算金额超过1000万元（含）的新增经常性二级项目、预算金额超过3000万元（含）的新增一次性二级项目。  检查部门申请新增预算的项目是否按要求的范围开展绩效评估，是否按《广州市本级重大政策和项目财政立项预算评估管理办法(试行)》的程序和内容开展工作，评分采用扣分法。  1.应评估项目超过3个的，有1项没有开展评估，扣0.5分，扣完为止。  2.应评估项目3个以内的，有1项没有开展评估，扣1分，扣完为止。 | 根据增城开发区投资促进局2023年项目预算申报情况及项目预算执行情况，结合现场核查情况，2023年增城开发区投资促进局无新增项目预算金额超过1000万元（含）的新增经常性二级项目、预算金额超过3000万元（含）的新增一次性二级项目。 | 3 |
| 预算执行 | 4 | 结转结余率 | 2 | 部门（单位）当年度结转结余额与当年度预算总额的比率，用以反映和考核部门（单位）对结转结余资金的实际控制程度。 | 结余结转率=年末财政拨款结转和结余决算数/（年初财政拨款结转和结余收入决算数+一般公共预算财政拨款决算数+政府性基金预算财政拨款决算数）×100%  1.结余结转率≤10%的，得2分；  2.10%＜结余结转率≤20%的，得1分；  3.20%＜结余结转率≤30%的，得0.5分  3.结余结转率＞30%的，得0分。 | 根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《财政拨款收入支出决算总表》（财决Z01\_1表），增城开发区投资促进局2023年年末财政拨款结转结余决算数为0万元，年初财政拨款结转和结余收入决算数0万元，一般公共预算财政拨款决算数2399.45万元，无政府性基金预算财政拨款，根据既定的评价指标体系和评分标准，结余结转率为0.00%，结余结转率≤10%的，该项指标得2分。 | 2 |
| 财务管理合规性 | 2 | 反映部门（单位）财务管理的规范性。 | 支出范围、程序、用途、核算应符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定，具体根据审计（以部门预算审计和专项审计为主）和财会监督意见采取扣分法评分：1.明确指出问题和处理意见的，并限期整改的，1项扣0.5分；2.未明确处理意见，属于因主管部门制度设计缺陷或失职等造成资金套取、冒领、挪用的，1项扣0.5分；3.连续两年对因业务主管部门责任引发的同一问题提出意见，或主管部门未落实相关审计和财会监督整改意见的，1项扣1分。根据上述扣分情况扣完为止，审计提出的下达期限、资产管理、采购等合规性在相应指标扣分，在此项指标不重复扣分。 | 增城开发区投资促进局按照国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定制定了《增城经济技术开发区投资促进局关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），部门资金支出基本能符合相关管理规定。根据增城开发区投资促进局反馈情况，近两年审计与财会监督工作未对部门财务管理提出意见。  根据现场核查情况，抽查凭证时发现2023年4月30日记-0061号凭证所附原始凭证后勤管理服务合同缺少乙方签署时间；2023年5月31日记-05-0065号凭证《增城经济技术开发区投资促进局项目请款呈批表》缺少业务科室意见和业务分管领导意见，财务凭证的规范性有待提高。 | 1.5 |
| 信息公开 | 4 | 预决算公开合规性 | 2 | 反映部门（单位）预算决算公开执行到位情况。 | 预算、决算公开合规性各占50%，对未公开预算或决算的非涉密部门，得0分。已公开部门预决算的，分别从及时性、规范性2个方面考核：一是非涉密部门在财政部门批复本部门预决算后，20日内向社会公开的得1分，未及时公开的得0分。二是根据公开规范性检查指标计算得分，财政部门或上级财政部门开展预决算公开专项检查中发现问题的得0分，没有发现问题的得1分。 | 根据《广州市增城区财政局 增城经济技术开发区财政局关于批复增城经济技术开发区投资促进局2023年预算的通知》（增财〔2023〕157号）及政府门户网站查询情况，区财政局2023年3月24批复增城开发区投资促进局部门预算，2023年4月10日增城开发区投资促进局在官方门户网站公开《2023年增城经济技术开发区投资促进局部门预算》。2023年10月24日增城开发区投资促进局按要求公开了《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门决算》，部门预决算公开基本合规，未出现财政部门或上级财政部门开展预决算公开专项检查中发现问题的情况，部门预决算公开基本合规。 | 2 |
| 绩效信息公开情况 | 2 | 反映部门（单位）绩效信息公开执行到位情况。 | 指绩效目标、绩效自评资料按规定在单位网站公开情况。  1.绩效目标在规定时间公开的，得满分，否则不得分；  2.绩效自评资料在规定时间公开的，得满分，否则不得分。  3.目标公开情况和自评资料公开情况得分各占50%，计算出本指标的综合得分。 | 根据《2023年增城经济技术开发区投资促进局部门预算》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门决算》公开截图，增城开发区投资促进局2023年4月10日在官方门户网站公开部门预算，同步公开了《增城经济技术开发区投资促进局2023年部门整体预算绩效目标申报表》《增城经济技术开发区投资促进局2023年项目支出绩效目标表（含转移支付项目）》等相关信息；2023年10月24日按要求公开了《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门决算》，并同步公开《2022年度增城经济技术开发区投资促进局非税收入征缴情况表》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局整体支出绩效自评报告》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门整体支出绩效自评表》《2022年度增城经济技术开发区投资促进局部门重点项目绩效评价报告》等材料。 | 2 |
| 绩效管理 | 15 | 绩效管理制度建设 | 5 | 反映部门对机关和下属单位、专项资金等绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等预算绩效管理制度的建设和执行情况。 | 1.部门出台对本级使用资金管理制度明确绩效要求的，得满分，否则不得分。绩效要求应包含绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等方面。  2.部门主管专项资金印发管理办法，并体现绩效管理要求的，得满分，否则不得分。  3.部门出台制度明确机关各处室、机关与下属单位的绩效职责分工要求的，得满分，否则不得分。  4.制度形式可以为专门规定，也可以是综合制度。内容有缺漏的，酌情扣分。以上三项得分分别占30%、30%和40%，计算出本指标的综合得分。 | 增城开发区投资促进局按照相关规定制定了《增城经济技术开发区投资促进局关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），对部门绩效评价工作的开展要求进行规定，但制度内容较为简单，且对于绩效运行监控、绩效评价管理和各科室绩效职责分工未进行明确规定，绩效管理制度建设需进一步完善。 | 3 |
| 绩效结果应用 | 3 | 反映部门对监控预警结果处理、绩效自评结果和重点评价意见等的整改应用情况。 | 1.及时反馈处理监控预警提醒信息的，得满分，发现一次未及时处理，扣1分，扣完为止。  2.及时将重点评价整改情况反馈区财政局的，得满分，未及时反馈的不得分；  3.建立评价结果与预算编制挂钩机制，将评价结果与所属预算单位预算安排相结合的，得满分，否则不得分。  4.以上三项得分分别占30%、30%和40%，算出本指标综合得分。 | 增城开发区投资促进局2023年按要求推进部门整体绩效运行监控工作，于2023年年中按照监控实际情况形成《部门整体支出绩效运行自行监控情况表》，对部门预算项目资金使用情况、整体绩效目标和绩效指标执行情况进行跟踪监控，增城开发区投资促进局1-6月份整体支出1087.58万元，其中基本支出885.74万元，项目支出201.84万元，整体支出进度比例为40.17%，按序时进度应达到50%，整体支出进度略有滞后。结合增城开发区投资促进局2023年支出情况，至2023年末预算执行率达99.72%。除年中资金支出进度略有滞后外，未发现存在其他需要整改的情况。同时增城开发区投资促进局能够结合目标完成情况进行下一年度部门预算编制和绩效目标制定。 | 2.5 |
| 绩效管理制度执行 | 7 | 反映部门对机关和下属单位绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理等预算绩效管理制度的执行情况。 | 本指标得分=部门绩效目标管理得分+部门绩效监控得分+部门绩效自评得分  1.绩效目标管理得分（2分）：根据评价部门整体预算绩效目标编报质量评分，部门预算编审阶段，部门整体预算绩效目标未被财政部门回退得满分：被财政部门回退1次及以上不得分。  2.绩效监控得分（2分）  （1）部门按要求开展部门整体支出绩效监控的，得1分，否则不得分。  （2）部门及时报送相关部门整体支出绩效监控材料（自评表、自评报告、相关佐证材料），得1分，否则不得分。  3.绩效自评得分（3分）  （1）部门按要求开展部门整体支出绩效自评，得1分，否则不得分。  （2）部门按要求组织下属单位开展单位整体支出绩效自评，得1分，否则不得分。  （3）部门及时报送相关部门整体支出绩效自评材料（自评表、自评报告、相关佐证材料），得1分，否则不得分。 | 根据与增城开发区投资促进局沟通情况，增城开发区投资促进局在预算编审阶段部门整体绩效目标申报未发生被财政部门回退的情况；并能够按要求开展部门整体支出绩效监控，形成《部门整体支出绩效运行自行监控情况表》；增城开发区投资促进局2023年按要求开展2023年部门整体支出绩效自评工作和组织各科部单位开展绩效自评，并能够及时报送自评材料。 | 7 |
| 采购管理 | 10 | 采购意向公开合规性 | 0.5 | 反映采购意向公开完整性、及时性情况。 | 采购意向100%公开的得满分，否则不得分。 | 2023年增城开发区投资促进局共开展1项公开招标项目，于2023年6月5日发布《增城经济技术开发区投资促进局2023年06月至2023年07月政府采购意向》，采购意向100%公开。 | 0.5 |
| 1.5 | 采购意向公开时限，原则不得晚于采购活动开始前30日。纳入部门预算支出范围的采购项目，预算单位应当在部门预算批复后40日内，在政府采购系统填报采购意向要素，各主管预算部门通过政府采购系统汇总本部门、本系统所有预算单位的采购意向（涉密信息除外）后，在部门预算批复后60日内予以公开。符合规定的，得满分，否则不得分。 | 结合增城开发区投资促进局提供的采购意向截图和我机构在广东省政府采购网站查询的公开信息，增城开发区投资促进局各项政府采购意向均能在政府采购活动开始前30日公开。 | 1.5 |
| 采购内控制度建设 | 1 | 反映部门政府采购内部控制管理制度建设情况。 | 部门建立政府采购内部控制管理制度，得1分，否则不得分。 | 增城开发区投资促进局按照相关规定制定了《增城经济技术开发区投资促进局关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），并在管理办法中明确了采购管理相关细则，建立了政府采购内部控制管理制度对使用财政资金采购货物、工程和服务行为进行约束管理。 | 1 |
| 采购活动合规性 | 2 | 反映部门政府采购活动合法合规性情况。 | 采购投诉处理，经财政部门查证认定属于采购人责任投诉事项成立的，发现1例扣1分，扣完为止。 | 结合现场与增城开发区投资促进局沟通情况，2023年增城开发区投资促进局各项政府采购工作按照相关规定执行，未发生政府采购投诉。 | 2 |
| 采购合同签订时效性 | 3 | 反映政府采购合同签订及时性情况。 | 1.预算单位与中标、成交供应商应当在中标、成交通知书发出之日起三十日内，按照采购文件确定的事项签订政府采购合同。  2.合同签订及时率=在规定时限内签订合同项目数/总项目数。  合同签订及时率=100%，得3分；  90%≤合同签订及时率<100%，得2分；  80%≤合同签订及时率<90%，得1分；  合同签订及时率<80%，不得分。 | 2023年增城开发区投资促进局2023年共公开了1项采购意向，为“增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目”，该项目于2023年9月8日发出中标通知书，2023年9月15日签订合同，能够与中标单位在中标通知书发出之日起三十日内，按照采购文件确定的事项签订政府采购合同。 | 3 |
| 合同备案时效性 | 1 | 反映采购合同备案及时性情况。 | 合同备案公开，自合同签订之日起2个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开，符合规定的得满分，否则不得分。 | 2023年增城开发区投资促进局2023年共公开了1项采购意向（增城经济技术开发区投资促进局综合辅助事务（技术性）服务外包项目），该项目于2023年9月8日发出中标通知书，2023年9月15日签订合同，2023年9月20日进行合同备案公开，未在合同签订之日起2个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开。 | 0 |
| 采购政策效能 | 1 | 反映部门采购政策执行的效果情况。 | 按照《政府采购促进中小企业发展管理办法》要求为中小企业预留采购份额。数值=（实际面向中小企业采购金额合计数/预算编制时部门预留金额合计数）×100%。  评分=数值×分值。 | 根据《2023年广州市增城经济技术开发区投资促进局部门预算》，2023年增城开发区投资促进局政府采购安排140.86万元；根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《机构运行信息表》（财决附03表），2023年增城开发区投资促进局政府采购实际支出资金209.46万元，其中政府采购授予中小企业合同金额209.46万元。  但根据增城开发区投资促进局在广东省政府采购网站上公开的《广州市增城开发区投资促进局（2023）面向中小企业预留项目执行情况公告》，2023年增城开发区投资促进局项目面向中小企业采购共计187.60万元，与决算报表数据不一致。根据财政部门对决算数据的相关统计要求，政府采购支出在各平台的公开信息，应与政府采购相关账表的统计数据保持一致。 | 0.5 |
| 资产管理 | 10 | 资产配置合规性 | 2 | 反映单位办公室面积和办公设备配置是否超过规定标准。 | 符合标准的，得2分，发现一项（类）不符的，扣1分，扣完为止。 | 增城开发区投资促进局根据《广州市财政局关于印发〈广州市市属行政单位常用公用设施配置标准〉的通知》（穗财资〔2012〕300号）的有关规定进行资产配置，结合现场核查情况，未发现单位办公室面积和办公设备配置超过规定标准的情况。 | 2 |
| 资产收益上缴的及时性 | 1 | 反映单位资产处置和使用收益上缴的及时性。 | 检查处置收益和租金上缴是否及时（高校可自留的资金除外）。存在长期（超过3个月）未上缴的，每1笔扣0.5分，扣完为止。 | 根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《非税收入征缴情况表》（财决F04表），国有资源（资产）有偿使用收入共67.39万元，根据增城开发区投资促进局提供的收益上缴凭证，67.39万元的国有资源（资产）有偿使用收入已及时上缴。 | 1 |
| 资产盘点情况 | 1 | 反映单位是否每年按要求进行资产盘点。 | 每年进行一次资产盘点，并完成结果处理的，得1分。未进行盘点的，不得分。 | 增城开发区投资促进局2023年年末按要求开展了固定资产盘点工作，并形成《增城经济技术开发区投资促进局2023年固定资产盘点报告》。 | 1 |
| 数据质量 | 2 | 反映部门（单位）行政事业性国有资产年报数据质量。 | 部门（单位）行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符的，得2分；否则酌情扣分。 | 2023年固定资产盘点报告上列明的固定资产原值为94.3万元，与决算报表《预算支出相关信息表》（F-01）、《资产折旧（摊销）汇总表》、《2023年度行政事业性国有资产报表》中的固定资产原值一致，但与《资产折旧（摊销）汇明细表》中固定资产原值80.27万元不对应。 | 1.5 |
| 资产管理合规性 | 2 | 反映部门（单位）资产管理是否合规。 | 1.有无行政事业性国有资产管理内部管理规程；如无，扣0.5分。  2.在各类巡视、审计、监督检查工作中如发现资产管理存在问题的，每发现1次扣0.5分，扣完为止。 | 增城开发区投资促进局制定了《关于印发〈增城经济技术开发区投资促进局内部控制制度汇编（试行）〉的通知》（增开投促字〔2022〕13号），针对固定资产制定了管理制度。  在现场抽盘固定资产发现固定资产管理工作存在以下问题：一是固定资产存放地点未及时更新。如分类代码[A02021002]，编号为505001-A02021002-000001的A3彩色打印机，资产列表显示存放地点为221办公室，实际存放在222办公室；分类代码[A02080899]，编号为505001-231-0001的MAXHUB视频会议系统，资产列表显示存放地点为223，实际存放在225办公室，且固定资产卡片编号与固定资产明细表中的标号不对应；分类代码[A02010108]，编号为505001-201-0107的华为MateBook便携式计算机在招商四部未看到实物。  二是固定资产标签不规范。如分类代码[A02010108]，编号为505001-201-0108的华为MateBook便携式计算机标签编码磨损难以辨认；分类代码[A05010601]，编号为505001-601-0219的屏风隔断标签不齐全。 | 1 |
| 固定资产利用率 | 2 | 部门（单位）实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率，用以反映和考核部门（单位）固定资产使用效率程度。 | 1.比率≥90%的，得2分；  2.90%＞比率≥75%的，得1.5分；  3.75%＞比率≥60%的，得1分；  4.比率＜60%的，得0分。  固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%。 | 根据《2023年度行政事业性国有资产报表》，部门固定资产原值94.31万元，在用固定资产原值94.31万元，在用率100%。 | 2 |
| 运行成本 | 4 | 公用经费控制率 | 2 | 部门（单位）本年度实际支出的公用经费总额与预算安排的公用经费总额的比率，用以反映和考核部门（单位）对机构运转成本的实际控制程度。 | 公用经费控制率=（实际支出公用经费总额-预算安排公用经费总额）/预算安排公用经费总额×100%。控制率≤0，得满分；控制率﹥0时，每增加5%（含）扣减0.5分，减至0分为止。 | 根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《收入支出决算总表》（财决01表），增城开发区投资促进局2023年公用经费年初预算数1390.77万元，调整后全年预算数1460.71万元，决算实际支出1458.23万元，公用经费控制率为-0.17%。根据既定的评价指标体系及评分标准，公用经费控制率=（实际支出公用经费总额-预算安排公用经费总额）/预算安排公用经费总额×100%。控制率≤0。 | 2 |
| “三公”经费控制情况 | 2 | 反映部门（单位）对“三公”经费的控制效果。 | “三公”经费实际支出数≤预算安排的“三公”经费数，符合要求的得满分，不符合要求的不得分。 | 根据增城开发区投资促进局2023年度部门决算报表《机构运行信息表》（财决附03表），增城开发区投资促进局2023年“三公”经费年初预算安排131万元，调整后全年预算为58.37万元，实际支出39.17万元，低于预算安排“三公”经费数。根据既定的评价指标体系及评分标准，“三公”经费实际支出数≤预算安排的“三公”经费数，符合要求的得满分，该项指标得满分。 | 2 |
| 合计 | 100 |  | 100 |  | 100 |  |  |  | 88.97 |

# 附件3：2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体绩效目标产出效益指标完成情况表

2023年度广州市增城经济技术开发区投资促进局部门整体绩效目标产出效益指标完成情况表

| **序号** | **一级指标** | **二级指标** | **三级**  **指标** | **分值** | **四级**  **指标** | **分值** | **年度**  **指标值** | **评分标准** | **评价情况分析** | **评价得分** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 履职效能 | 整体效能 | 部门整体绩效目标产出指标完成情况 | 20 | 引进项目数量 | 3 | 36个 | 根据广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件要求，2023年增城开发区投资促进局引进项目任务数为36个，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，2023年全年增城开发区投资促进局共引进项目36个。 | 3 |
| 2 | 全年引进投资规模50亿元以上项目 | 3 | 4个 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划引进投资规模50亿元以上项目4个，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《增城区2023年通过区委常委会会议（套开区投促领导小组全体会议）及区投促领导小组专题会议审议项目情况表》及《增城区招商引资工作简报》，全区2023年引进投资规模50亿元以上项目4个，达到了预期目标。 | 3 |
| 3 | 全年引进投资规模100亿元以上项目 | 3 | 1个 | 根据《增城经济技术增城开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划引进投资规模50亿元以上项目1个，达到预期目标值得满分，否则不得分。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，2023年增城增城开发区投资促进局共引进100亿元以上项目1个，达到了预期目标。 | 3 |
| 4 | 挖掘项目信息源 | 2 | 100个 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划挖潜100个项目信息源，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据增城开发区投资促进局2023年总结，增城开发区投资促进局2023年全年度共挖掘156个项目信息源，涉及总投资额超1300亿元人民币。 | 2 |
| 5 | 推动央企、国企投资项目落地数 | 3 | 5个 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，2023年计划争取推动5个央企、国企投资项目落地，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《2023年引进项目情况表》，2023共引进国企项目10个。 | 3 |
| 6 | 区领导带队赴市外拜访企业数（家次） | 3 | 76家次 | 根据广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件要求，增城开发区投资促进局领导带队赴市外拜访企业数需达到76次，达到预期目标值得满分，否则指标得分=实际完成数量/预期目标值×分值。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，增城开发区投资促进局共带队赴市外拜访企业达76家次，实现了预期目标。 | 3 |
| 7 | 引进项目制造业占比 | 3 | 50%以上 | 广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务考核方案〉的通知》（增投促办〔2023〕4号），引进项目数中制造业项目占比设定为50%，达到预期目标值得满分，否则根据实际情况评分。 | 以增城开发区投资促进局为项目引进主办单位的项目共24个，其中制造业项目18个，占比75%，实现了预期目标值。 | 3 |
| 8 | 履职效能 | 整体效能 | 部门整体绩效目标效益指标完成情况 | 20 | 镇街短平快项目实现营收规模 | 2 | 150亿元 | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，力争协同各镇街挖潜短平快项目实现营收150亿元，根据镇街短平快项目营收情况综合评分。 | 根据与增城开发区投资促进局沟通情况，2023年镇街短平快项目实现营收规模约80多亿元，与预期目标差距较大，主要原因是受近几年大环境影响，经济周期下行，镇街在争取短平快项目方面存在较大压力，营收实现情况也较难达到预期水平。 | 1.5 |
| 9 | 注册项目协议达产年产值或营收规模 | 3 | 1460亿元 | 广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件精神，注册项目协议达产年产值或营收规模需达到1460亿元，根据注册项目协议达产年产值或营收规模综合评分。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，开发区投资促进2023年注册项目协议达产年产值或营收规模为677.77亿元，主要原因是受目前经济形势影响，引进项目数量虽相较上年度有所增加，但在产值和营收规模实现方面不理想。 | 2 |
| 10 | 注册项目协议投资总额 | 3 | 755亿元 | 广州市增城区 增城经济技术开发区投资促进工作领导小组办公室《关于印发〈增城区2023年产业招商工作任务书〉的通知》（增投促办〔2023〕3号）文件精神，注册项目协议投资总额需达到755亿元，根据注册项目协议投资规模综合评分。 | 根据《增城区招商引资工作简报》，开发区投资促进2023年注册项目协议投资总额348.88亿元，受国内外经济形势影响，区域投资情况不理想，在完成该项任务时面临的压力较大，较难达到预期水平。 | 2 |
| 11 | 促进投资项目增量提效 | 3 | 加强招商宣传推介工作，吸引优质项目入驻 | 根据增城开发区投资促进局招商引资活动开展情况及重大、优质项目的引进情况综合评分。 | 根据《2023年1-12月增城区各单位招商工作目标完成情况表》《2022年1-12月增城区招商工作目标进度完成情况表》，对比2022年引进优质项目27个，2023年引进优质项目21个，2023年优质项目引进数量上略有回落。 | 2 |
| 12 | 宣传优质投资环境 | 3 | 积极宣传区域投资环境，统筹做好招商服务 | 根据增城开发区投资促进局对区域投资环境的宣传工作以及招商服务质量情况综合评分。 | 招商引资工作作为产业政策的落实环节，增城开发区投资促进局积极借助投洽会、进博会、全球招商大会等大型活动，宣传增城营商环境，同时积极带队拜访企业，提供优质的招引服务，促成项目签约落地。尤其是通过广州投资年会，开拓半导体产业链，引进半导体产业园和生产基地，积极落实“芯显车”产业战略。但结合2023年广州投资年会举办情况，因活动安排不够灵活以及工作组之间沟通协调不足，导致部分嘉宾未能赶上考察活动大巴、或因公务安排无法参加活动需紧急协调其他嘉宾参加，在活动统筹安排方面需要进行改进和加强协调。 | 2.5 |
| 13 | 促进区域产业升级 | 3 | 优化产业结构，强化产业链整合 | 根据引进服务业、制造业等类型项目对区域产业结构优化情况及区域产业链整合升级情况综合评分。 | 近年来国家大力支持新兴产业发展，结合区域发展特点和趋势，增城开发区投资促进局高度重视芯片、半导体、新能源等产业项目的引进，大力促进关联企业的入驻，提升区域内产业链完整性，通过补充产业链提高区域产业的竞争力。但从近两年增城区引进项目看，2022年全区引进项目中制造业项目69个，占比44.52%，投资规模798亿元，预计年产值1246.02亿元；服务业项目79个，占比50.97%，投资规模430.24亿元，预计年营收1066.63亿元。2023年全区注册项目中制造业项目82个，占比45.56%，投资规模775.94亿元，预计达产年产值1042.1亿元；服务业项目84个，占比46.67%，投资规模359.82亿元，预计达产年营收1175.83亿元。对比2022年，2023年全区制造业引进项目的数量和占比有所提高，但投资规模和预计营收规模下降；服务业项目占比、投资规模和预计营收规模对比上年均不理想。 | 2 |
| 14 | 服务对象满意度 | 3 | ≥90% | 根据《增城经济技术开发区投资促进局2023年工作要点》文件精神，力争协同各镇街挖潜短平快项目实现营收150亿元，根据镇街短平快项目营收情况综合评分。 | 本次满意度调查采取线上问卷形式开展，调查对象为增城开发区投资促进局对接的企业，主要综合企业对增城开发区投资促进局2023年履职过程中的对企业的扶持、招商活动的策划与组织、项目洽谈与跟进、招商宣传工作及工作效率等5个方面情况设置了满意度测评。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷43份，有效问卷42份，问卷有效率97.96%，调查结果显示，服务对象满意度为96.86%。 | 3 |
| 合计 | | | | 40 | / | 40 | / | / | / | 35 |

# 附件4：服务对象满意度调查结果统计

本次2023年度增城开发区投资促进局部门整体满意度调查工作主要针对增城开发区投资促进局对接的企业进行，主要综合企业对增城开发区投资促进局2023年履职过程中的招商活动的策划与组织、项目洽谈与跟进、招商宣传工作及工作效率等5个方面情况设置了满意度测评。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷43份，有效问卷42份，问卷有效率97.96%，调查结果显示，服务对象满意度为96.86%。本次满意度调查数据统计工作按照5分为满分制进行统计，对选项不满意赋分1分，选项不太满意赋分2分，选项基本满意赋分3分，选项比较满意赋分4分，选项非常满意赋分5分，根据每个选项选择的人数×赋分分值进行计算得分，以实际得分占满分的比重统计为满意度，将满意度问卷中单题满意度加总后平均计算出项目综合满意度。具体统计数据详见下表。

| 调查统计 | 回收问卷总数43份，其中有效问卷42份，问卷有效率97.67% | | |
| --- | --- | --- | --- |
| 调查对象 | 增城开发区投资促进局对接企业 | | |
| **问题** | **选项** | **人数** | **占比** |
| 5.您对增城区相关企业及招商机构的扶持和奖励政策是否满意 | 不满意（1） | 0 | 0.00% |
| 不太满意（2） | 0 | 0.00% |
| 一般（3） | 2 | 4.76% |
| 满意（4） | 14 | 33.33% |
| 非常满意（5） | 26 | 61.90% |
| **问题5满意度** | **97.67%** | |
| 6.您对增城开发区投资促进局2023年度招商活动的策划与组织是否满意 | 不满意（1） | 0 | 0.00% |
| 不太满意（2） | 0 | 0.00% |
| 一般（3） | 0 | 0.00% |
| 满意（4） | 4 | 9.52% |
| 非常满意（5） | 38 | 90.48% |
| **问题6满意度** | **98.09%** | |
| 7.您对增城开发区投资促进局2023年度项目洽谈和跟进服务是否满意 | 不满意（1） | 0 | 0.00% |
| 不太满意（2） | 0 | 0.00% |
| 一般（3） | 0 | 0.00% |
| 满意（4） | 2 | 4.76% |
| 非常满意（5） | 40 | 95.24% |
| **问题7满意度** | 99.05% | |
| 8.您对增城开发区投资促进局2023年度招商引资宣传工作力度及效果是否满意 | 不满意（1） | 0 | 0.00% |
| 不太满意（2） | 0 | 0.00% |
| 一般（3） | 0 | 0.00% |
| 满意（4） | 6 | 14.29% |
| 非常满意（5） | 36 | 85.71% |
| **问题8满意度** | **97.14%** | |
| 9.您对增城开发区投资促进局2023年度履职过程中的工作效率是否满意 | 不满意（1） | 0 | 0.00% |
| 不太满意（2） | 0 | 0.00% |
| 一般（3） | 0 | 0.00% |
| 满意（4） | 3 | 7.14% |
| 非常满意（5） | 39 | 61.43% |
| **问题9满意度** | **98.56%** | |
| **综合满意度** | 不满意（1） | 0 | 0.00% |
| 不太满意（2） | 0 | 0.00% |
| 一般（3） | 2 | 0.95% |
| 满意（4） | 29 | 13.81% |
| 非常满意（5） | 179 | 85.24% |
| **综合满意度** | **96.86%** | |
| 1.您是以何种方式进入增城区投资的 | A参加招商引资活动 | 18 | 41.86% |
| B.政府邀请 | 10 | 23.26% |
| C.其他企业或组织引荐 | 8 | 18.60% |
| D.自主开拓市场 | 6 | 13.95% |
| E.其他 | 1 | 2.33% |
| 2.您对增城区经济发展前景 | A.很有信心 | 37 | 86.05% |
| B.比较有信心 | 6 | 13.95% |
| C.持观望态度 | 0 | 0.00% |
| D.没有信心 | 0 | 0.00% |
| E.有些担忧 | 0 | 0.00% |
| 3.促使您在增城区投资的最大动力是（可多选） | A.资源较丰富 | 27 | 62.79% |
| B.市场大 | 18 | 41.86% |
| C.基础设施等硬环境较完善 | 26 | 60.47% |
| D.政府积极邀商 | 28 | 65.12% |
| E.投资环境好 | 33 | 76.74% |
| 4.您认为在当地投资的回报率如何 | A.很高 | 11 | 25.58% |
| B.较高 | 28 | 65.12% |
| C.一般 | 4 | 9.30% |
| D.较低 | 0 | 0.00% |
| E.亏损 | 0 | 0.00% |