

# 华南师范大学附属中学增城学校 建设工程项目绩效评价报告

评 价 机 构：广东国众联行资产评估土地房地产估价规划  
咨询有限公司

机构负责人：司徒荣轼

项目负责人：刘      平

2023 年 12 月



# 目 录

一、评价项目概述 .....	1
（一）项目背景。 .....	1
（二）项目立项依据。 .....	3
（三）项目绩效目标。 .....	4
（四）项目资金来源及使用情况。 .....	5
（五）项目实施情况。 .....	10
二、绩效评价概述 .....	12
（一）评价目的。 .....	12
（二）评价设计与实施。 .....	12
（三）绩效评价指标体系和评分标准方法。 .....	18
三、评价结论与绩效分析 .....	19
（一）总体结论。 .....	19
（二）项目绩效分析。 .....	20
四、项目主要绩效或成功经验 .....	33
（一）项目建设符合社会需求，缓解适龄儿童入学供需矛盾。 .....	33
（二）建设项目荣获多项奖项，发挥了示范引领作用。 .....	33
（三）推动义务教育事业发展，助推区域经济与文明建设长远发展。 .....	34
五、存在问题或不足 .....	35
（一）计划工期发生调整，合同结算进度缓慢。 .....	35

(二) 部分流程手续欠完善, 监管有效性尚有改进空间。	35
(三) 工程质量初现缺陷, 运维效果待凸显。 .....	36
六、相关建议 .....	37
(一) 加强督促项目实施进度, 尽快完成项目结算工作。	37
(二) 强化项目过程管理, 提升监管工作有效性。 .....	37
(三) 建立学校设施运维机制, 提高学校使用年限。 .....	37
附件 1: 华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效评价 指标评分表 .....	39
附件 2: 项目满意度调查问卷结果 .....	52

# 华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目 绩效评价报告

根据广州市增城区财政局《增城区财政局关于开展 2023 年财政评价工作的通知》（增财〔2023〕291 号）文件要求，广东国众联行资产评估土地房地产估价规划咨询有限公司（以下简称“我机构”）受广州市增城区财政局委托，作为广州市增城区 2023 年绩效评价服务单位，开展 2023 年增城区区级财政资金支出绩效评价工作。根据《关于印发 2023 年增城区区级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》（增财〔2023〕259 号）有关要求，对广州市增城区教育局（以下简称“区教育局”）华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目开展绩效评价工作。项目资金主管部门为广州市增城区住房和城乡建设局，具体实施单位为广州市增城区公共建设项目管理服务中心（以下简称“区公共建设项目管理服务中心”）。

经自评材料书面评审和现场勘查评价，结合决策、过程、产出和效益四方面综合对项目绩效进行比较分析，综合评价华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目涉及资金 61,496.86 万元，实际支出 61,495.35 万元，预算执行率 99.997%，绩效得分 87.9 分，评定等级为“良”。

## 一、评价项目概述

### （一）项目背景。

本项目位于石滩镇南北大道，随着粤港澳大湾区发展规划纲要和《广州市国土空间总体规划（2018—2035年）》的编制以及增城区城市空间发展格局变化，荔湖新城的发展定位和建设条件等都面临新的机遇和挑战。据规划显示，荔湖新城将打造为“创新产业发展引擎，都市特色生态名片，湾区东岸现代新城”，涵盖服务中枢，生态高地、未来产业、宜居生活四大功能板块。

荔湖新城区域总人口规模为居住人口和就业人口总和，约24.10-28.47万人之间。在此基础上，结合上位及相关规划要求，按照26万人口进行规划管理。随着片区经济发展的新定位，区域产业导入逐步增加，附近产业聚焦在康养娱乐、创新服务、智能制造三大主题产业，其中增城低碳总部园进驻荔湖新城，将打造成创新创业示范基地，正在分批建设并投入使用，广州前海人寿医院于2019年底一期正式落成并进入试运营阶段，同时多项产业项目及设施已确定落户荔湖新城，如碧桂园华南设计总部、广州市市政集团总部、1978国际人才港湾、天恩双语学校等。综合区域发展和产业发展情况，教育需求较大，结合区教育局对片区教育资源的部署，根据《增城区教育局关于尽快启动华南师范大学附属中学增城学校建设的请示》（增教〔2021〕1号），为了进一步提升增城区教育发展水平和营商环境，增城区教育局牵头与华师附中沟通对接，拟引进华师附中到增城区合作办学，共同举办华师附中增城学校，发挥华师

附中品牌影响和优质教育资源辐射带动作用，提升增城区基础教育发展水平，促进增城区教育综合水平进一步提升。

## （二）项目立项依据。

2020 年 12 月 31 日，区教育局出具《授权委托书》，委托区公共建设项目管理服务中心具体组织实施建设华南师范大学附属中学增城学校项目，包括办理项目行政审批、技术审查手续、开展工程招标、施工直至工程竣工验收移交全过程项目管理，签订相关合同及向广州市增城区财政局申请费用支付。

2021 年 2 月，广州市国际工程咨询有限公司完成《华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告(评估修改稿)》，经《广州市增城区发展和改革局关于华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告的复函》（穗增发改投批〔2021〕17 号）批复，广州市增城区发展和改革局同意区公共建设项目管理服务中心上报的华南师范大学附属中心增城学校项目可行性研究报告，项目建设规模和建设内容为项目拟建共分两部分，包含近期规模 30 班小学（1350 人）及 24 班中学（1200 人），远期规模 36 班小学（1620 人）及 48 班中学（2400 人）；项目总用地面积约为 104776.13 平方米，总建筑面积为 138255.27 平方米；建筑内容主要包括教学楼、科技楼（实验楼）、综合楼、教工宿舍、学生宿舍、体育馆、演艺中心、食堂等功能建筑，并配套建设室外运动场地、道路广场、绿地、广播系统工程、电力工程、给排水管网等室外工程。项目估算总投资

109266.07 万元（不含建设用地费），项目建设所需资金为区财政资金统筹安排。项目业主单位为区教育局，组织实施建设单位为区公共建设项目管理服务中心。

### （三）项目绩效目标。

#### 1、项目绩效目标。

根据《财政支出绩效目标申报表》（2022 年度）内容显示，本项目绩效总目标为项目完成学校工程建设，工程质量达标通过验收并移交相关部门管理，项目总体运行良好。2022 年度绩效目标为完成地下室主体结构及室内初装修，各单体建筑主体封顶。

项目自评情况，项目绩效总目标为建设内容包括教学楼、科技楼、综合楼（内含图书馆）、师生饭堂、学生宿舍楼、教师公寓、体育馆（内含游泳馆）、田径场、篮球场、排球场，建设内容还包括车库、地下室等配套用房及公用工程系统，并配套建设红线内道路与广场、绿化、围墙以及配套安全设施、安防管理系统等设施。建设规模：拟建学校总用地面积 104776.13 平方米（约 157.16 亩），总建筑面积为 138255.27 平方米，计容建筑面积为 97360.60 平方米。项目年度绩效目标为：项目完成学校工程建设，工程质量达标通过验收并移交相关部门管理，项目总体运行良好。

#### 2、绩效指标。

根据《财政支出绩效目标申报表》（2022 年度）及项目自



评情况，项目共设置 9 个绩效指标，其中产出指标 5 个、效益指标 4 个，详见下表。

表 1 华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效指标表

序号	一级指标	二级指标	三级指标	三级指标解释	指标值
1	产出指标	质量指标	验收质量达标率	工程验收质量达标情况。	100%
2		质量指标	安全责任书签订率	反映管理方与各参建方是否 100% 签订安全责任书。	100%
3		质量指标	隐患整改率	反映在检查出隐患后，相关方是否及时整改。	100%
4		时效指标	施工合同支付及时率	反映施工合同支付是否与实际工程进度相符，是否按照施工合同约定支付相关进度款。	100%
5	效益指标	社会效益	投诉处理率	反应施工过程中收到投诉后处理情况。	100%
6		生态效益	建设工程环保达标率	反映建设过程中是否采取有效措施防止环境污染。	100% 达标
7		社会效益	群体性职业病危害事故次数	反映项目施工过程中发生的群体性职业病危害事故次数。	0 次
8		社会效益	较大等级以上安全事故发生次数	反映项目施工过程中发生的较大等级以上安全事故次数，按项目安全责任书约定的内容为准。	0 次

#### （四）项目资金来源及使用情况。

根据《关于批复广州市增城区住房和城乡建设局（增城开发区住房和城乡建设局）2022 年预算的通知》（增财〔2022〕174 号），2022 年项目年初批复财政预算金额为 41,300.00 万元；

根据《关于申请调整增城区荔城大道市政道路升级改造工程施工财政预算指标的函》（增公建中心函〔2022〕59号）文件，项目预算调减 8115365.62 元；根据《关于申请调整 2022 年部分项目财政预算指标的函》（增公建中心函〔2022〕789 号）文件，项目预算调增 121,061,408.42 元；根据《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校周边市政道路建设工程项目财政预算指标的函》（增公建中心函〔2022〕934 号）文件，项目预算调减 111,640.00 元；根据《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕959 号）文件，项目预算调增 2,000.00 万元；根据《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕984 号）文件，项目预算调增 2,200.00 万元；根据《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕1094 号）文件，项目预算调增 2,134,208.07 元；根据《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕1237 号）文件，项目预算调增 1,500.00 万元；根据《关于批复 2022 年第三次预算调整指标的通知》（增财〔2022〕741 号）文件，项目调增 30,000,000.00 元；经预算调整后，2022 年项目年度预算金额为 61,496.86 万元，计划用于支付可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款。项目调整情况如下表所示：

表 2 项目预算调整情况表

序号	调整文件	调整金额（元）
1	《关于批复广州市增城区住房和城乡建设局（增城开发区住房和城乡建设局）2022 年预算的通知》（增财〔2022〕174 号）	413,000,000.00
2	《关于申请调整增城区荔城大道市政道路升级改造工程财政预算指标的函》（增公建中心函〔2022〕59 号）	-8115365.62
3	《关于申请调整 2022 年部分项目财政预算指标的函》（增公建中心函〔2022〕789 号）	121,061,408.42
4	《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校周边市政道路建设工程项目财政预算指标的函》（增公建中心函〔2022〕934 号）	-111,640.00
5	《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕959 号）	20,000,000.00
6	《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕984 号）	22,000,000.00
7	《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕1094 号）	2,134,208.07
8	《关于申请调整华南师范大学附属中学增城学校项目财政资金指标的函》（增公建中心函〔2022〕1237 号）	15,000,000.00
9	《关于批复 2022 年第三次预算调整指标的通知》（增财〔2022〕741 号）	30,000,000.00
10	合计	614,968,610.87

根据《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》等相关材料，截至 2022 年 12 月，2022 年度项目资金实际支出 61,495.35 万元，支出率 99.99%。资金支出明细详见下表。

表 3 项目资金支出明细表

序号	用款内容	支出金额（元）
1	招标代理费	652,800.00
2	水土保持方案编制费	76,500.00

序号	用款内容	支出金额（元）
3	施工图审查费	1,249,146.24
4	设计费	5,590,356.82
5	全过程投资控制服务费	715,316.03
6	嵌入式空调机等采购	1,007,902.00
		1,342,601.00
		1,015,598.00
7	教学设备及功能设施采购	4,330,875.82
		7,222,941.50
8	建设单位管理费	382,340.00
		442,140.00
		199,525.00
		36,570.45
		-507,594.51
		-15,140.80
9	监理费	3,415,125.35
		1,275,125.75
10	家具采购费（讲台及课室台櫈等）	6,598,103.02
		10,996,838.37
		4,398,605.35
11	环境影响评价费	34,014.75
12	洪涝安全评估费	43,700.00
13	工人工资	40,000,000.00
		1,038,133.84
		3,394,173.60
		8,863,181.14
		13,328,464.84

序号	用款内容	支出金额（元）
		7,212,627.94
		4,457,385.74
14	工程款	184,866,735.60
		52,508,521.63
		20,928,510.20
		51,266,948.74
		77,095,310.84
		41,719,721.09
		10,542,614.26
		15,240,066.08
		4,759,933.92
		2,752,881.00
15	高可靠性费用	957,600.00
16	概算审核费	500,000.00
17	第三方检测费	2,468,189.50
18	厨房设备及设施采购	2,784,900.00
		4,641,500.00
		1,856,600.00
19	办公设备-速印机采购费	52,546.80
		87,578.00
		35,031.20
20	办公设备-分体台式机采购费	657,756.00
		657,939.00
21	办公设备-触控一体机采购费	1,093,687.20
		1,822,812.00
22	办公教学设备 LED 采购费	649,164.00

序号	用款内容	支出金额（元）
		1,081,940.00
23	办公家具采购费（老师办公台椅等）	1,987,975.00
		1,987,975.00
24	白蚁防治费	57,547.54
		57,547.54
25	BIM 设计费	1,036,580.69
合计		614,953,470.07

#### （五）项目实施情况。

华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目经费列入广州市增城区住房和城乡建设局部门预算，由区住房和城乡建设局按有关规定向区财政局申请落实。项目建设单位为区住房和城乡建设局，具体由区公共建设项目管理服务中心组织实施建设，按照设计施工总承包的招标模式推进学校建设。本项目建设周期为 2 年，项目估算总投资 109266.07 万元（不含建设用地费），其中：工程费用 84371.44 万元、工程建设其他费用 17266.92 万元、预备费 7627.71 万元。

2021 年 2 月，区公共建设项目管理服务中心委托广州市房实建设工程监理有限公司作为招标代理机构，通过公开招标的方式选取华南师范大学附属中学增城学校项目设计施工总承包单位；2021 年 3 月发出中标通知书，选取由深圳市建工集团股份有限公司（主）、广州承总设计院（成）、广州地质勘察基

础工程公司（成）组成的联合体为项目设计施工总承包中标单位；签订《华南师范大学附属中心增城学校项目设计施工总承包合同》，约定合同价为 949,604,365 元，计划开始工作时间 2021 年 3 月 25 日，计划工期为 463 日历天，2022 年 6 月 30 日前完成全部工程质量竣工验收及合格及移交工作，合同于 2021 年 4 月 21 日订立并生效。

项目于 2021 年 4 月 7 日取得《建设用地规划许可证》（穗规划资源地证〔2021〕194 号），项目用地位于广州市增城区石滩镇南北大道西侧，用地面积 104776.13 平方米，土地用途为中小学用地；2021 年 9 月 14 日取得《建设工程规划许可证》（穗规划资源建证〔2021〕4898 号）；2022 年 1 月 7 日，项目房屋建筑工程、消防、人防工程施工图设计通过审查，达到相关标准。

项目监理单位广州市广州工程建设监理有限公司于 2021 年 6 月 17 日发出《工程开工令》，项目开工日期为 2021 年 6 月 18 日；根据《单位(子单位)竣工验收报告》(GD-E1-914001)，项目 2022 年 8 月 31 日通过竣工验收；根据《华南师范大学附属中学增城学校项目移交表》，华南师范大学附属中学增城学校于 2023 年 1 月 4 日由区公共建设项目管理服务中心移交，华南师范大学附属中学增城学校接收；根据《广州市房屋建筑工程竣工联合验收意见书(一般工程项目)》(编号：穗联验(增)字〔2023〕070)，广州市规划和自然资源局增城区分局、广州

市增城区住房和城乡建设局、广州市城市建设档案馆、增城区水务局等相关部门对项目开展工程竣工联合验收，项目于 2023 年 5 月 11 日通过工程竣工联合验收并备案，备案信息显示项目建设地址位于广州市增城区荔湖新城核心区（天恩双语学校斜对面，石滩镇南北大道西侧），建设规模 240725.56 平方米，合同价格 83460.0 万元。

## **二、绩效评价概述**

### **（一）评价目的。**

重点项目绩效评价旨在贯彻落实国家、省、市的重大政策措施、重点民生领域、资金规模较大或社会关注度较高的项目实施重点绩效评价，运用科学、规范、合理的评价方法、评价指标和评分标准，对项目立项、资金落实、资金管理、项目管理、经济性、效率性、效果性及公平性等进行客观、公正的分析和评判，评价项目产出效益实现程度，总结项目实施优点、发现存在问题，并分析问题成因，提出进一步加强资金管理和完善政策的建议，提高财政资金的使用效益。

### **（二）评价设计与实施。**

#### **1.评价依据。**

##### **（1）国家、省、市、区有关资金管理及绩效评价文件。**

①《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

②《关于贯彻落实<中共中央 国务院关于全面实施预算绩



效管理的意见>的通知》（财预〔2018〕167号）；

③《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

④《中共广州市委广州市人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》；

⑤《广州市财政局关于印发<预算绩效管理办法>的通知》（穗财绩〔2019〕48号）；

⑥《关于印发2023年增城区区级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》（增财〔2023〕259号）等。

## **（2）广州市增城区公共建设项目管理服务中心提供的相关文件**

①《增城区教育局关于尽快启动华南师范大学附属中学增城学校建设的请示》（增教〔2021〕1号）；

②《关于批复广州市增城区住房和城乡建设局（增城开发区住房和城乡建设局）2022年预算的通知》（增财〔2022〕174号）；

③《广州市增城区发展和改革局关于华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告的复函》（穗增发改投批〔2022〕17号）；

④《华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告》等。

### **2.评价方法选择。**

本次绩效评价以书面材料核查、访谈、座谈、问卷调查、选点抽查为基础，综合运用目标结果比较法、因素分析法、公

众评判法等方法对华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目决策、项目管理、项目产出和项目效益方面情况进行综合评价，对部门履职效益、项目实施效果进行综合分析，评价指标分析主要采用定量指标分析，并辅以部分定性分析。

评价方法包括：**一是**目标结果比较法，通过对项目实施预期绩效目标与最终实施效果进行比较，综合分析绩效目标实现程度；**二是**因素分析法，通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素评价绩效目标实现程度，将影响投入财政支出和项目产出效益的各项因素罗列出来进行分析，计算投入产出进行评价；**三是**公众评判法，通过专家评价、公众问卷及抽样调查等对财政支出效果、项目实施效益进行评判，评价项目年度绩效目标的实现程度，其中：专家评判法主要是聘请有关专家，通过对相关资料的收集、汇总、分析、综合，就评价客体的某一方面进行评价、判断；问卷调查法是通过设计适合该项目的调查问卷，发给一定数量的公众或服务对象，最后汇总分析调查问卷结果进行评价和判断的方法。

### 3.评价工作过程。

#### （1）前期准备。

##### ①与委托方开展座谈。

按照有关工作安排与区财政局对接座谈，确定本次绩效评价工作时间安排、评价要求等有关事宜。

##### ②工作方案制定。

根据区公共建设项目管理服务中心提供的资料，完善评价方案的具体内容，包括但不限于部门整体支出评价指标和项目重点绩效评价指标、满意度调查问卷设计等内容，征求区公共建设项目管理服务中心意见后报送区财政局。

### ③专家团队组建。

根据项目性质、特点、实施情况等信息，聘请包括财务（财务、政府财政体系领域专家，负责对资金使用合规性进行评价）、建设工程（部门履职情况）与绩效管理（负责对预期目标完成情况、效益实现等情况进行评价）等方面的专家组建专家小组，要求专家签署承诺书，明确承诺内容和保密条款。

### ④进点启动会议。

结合绩效评价工作整体时间安排，在区财政局的带领下前往区公共建设项目管理服务中心开展绩效评价工作进点会，向区公共建设项目管理服务中心了解绩效自评工作进展及项目实施情况，为下一步绩效评价工作开展奠定良好基础。

## （2）自评材料审核。

### ①自评材料收集。

按照区财政局工作安排，区公共建设项目管理服务中心及相关资金使用单位根据绩效自评材料清单，及时提交项目绩效自评材料（含绩效自评表、绩效自评报告及相关佐证材料），我机构对被评价单位所提交材料的完整性、规范性进行初步审核，对于缺少相关材料的要求限期补充齐全。

## ②自评材料书面审核。

对区公共建设项目管理服务中心提供的绩效自评资料进行收集、分类整理，结合评价思路对自评材料的有关内容进行审核，重点对填报信息的准确性、完整性及相应佐证材料的有效性进行审核，发现项目初步存在的问题，并将审核过程中发现的问题、审核意见记录清楚，汇总成现场核查问题清单，为开展现场核查提供情况参考。

## （3）现场核查。

根据《关于印发 2023 年增城区区级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》（增财〔2023〕259 号）等有关规定和绩效评价现场核查实际操作规程，通过现场座谈与核查评价项目预期产出与效益实现情况进行深入具体、独立客观的了解与核实，现场勘验工作采取选点抽样勘验的方法完成。结合项目实际与自评材料初审等情况，本次重点绩效评价核查主要以在区公共建设项目管理服务中心开展现场核查座谈为主，并对华南师范大学附属中学增城学校进行实地核查，核查了解 2022 年项目相关工作推进与完成情况。

现场核查工作主要包括：

### ①材料核实。

区公共建设项目管理服务中心根据要求填报并提供有关评价资料，我机构对各项数据和资料的完整性、准确性进行核实。提供材料需重点注意：**一是**反映财政资金实施内容的相关材料

应齐备，如资金申报和审批材料、相关管理制度、相关单位监督检查证明、资金使用情况证明等材料。**二是**反映项目实行专账核算的相关资金材料应齐备，如评价基准日前，各类资金到位的进账凭证，资金支出记账凭证等。**三是**反映项目产出和项目效益的佐证材料由业务主管部门或资金使用单位提出并提供给现场评价小组核查。**四是**现场评价小组在现场核查时提出补充佐证材料的要求，相关单位应在规定时间内提供给现场评价小组核查，相关佐证材料须为原件。

## ②询问答辩。

现场评价小组将在核实材料基础上，就项目实施有关问题进行询问，相关负责人需对项目情况做出总结介绍。

## （4）综合评价。

对采集的数据资料进行系统的汇集整理，结合专家意见，按照评价工作方案设定的评价指标、标准和方法，对华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目产出效益绩效情况进行全面的定量定性分析和综合评价。

## （5）报告撰写。

### ①完成评价报告初稿。

根据评价工作方案设定的评价指标、标准和方法，结合现场评价等情况，对华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目实施情况采用定量与定性相结合的综合判断法。

将财政资金的绩效实现情况与预期绩效目标进行比较，围

绕项目立项、资金落实、资金管理、事项管理、经济性、效率性、效果性等方面进行全面综合分析，采用比对、分析、讨论等方法进行全面论证形成报告初稿。

②完成报告征求意见。

经内部审核并修改完善后形成绩效评价报告沟通讨论稿，征求区财政局、区公共建设项目管理服务中心意见，交流沟通确认评价报告相关意见，结合区财政局、区公共建设项目管理服务中心反馈意见调整修改完善报告形成报告修改稿。

③形成正式评价报告。

综合区财政局与区公共建设项目管理服务中心的审核反馈意见，完善形成正式绩效评价报告。

表 4 现场核查安排表

序号	现场核查点	核查内容	核查时间
1	广州市增城区公共建设项目管理服务中心	华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目建设推进情况与产出效益实现情况。	7 月 28 日 上午
2	华南师范大学附属中学增城学校	华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目运维情况	7 月 28 日 下午

（三）绩效评价指标体系和评分标准方法。

1.指标体系设计的总体思路。

本次华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效评价指标体系主要依据《关于印发 2023 年增城区区级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》有关规定设置；个性化指标主要

根据项目工程进度、质量、资金支付及时性、施工安全及环境等方面产生影响等情况确定。

## 2.指标体系。

本次重点项目绩效评价主要是对华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目的决策、管理、产出和效益四个方面内容进行考核，结合评价内容相应地选设指标及权重，形成包含 4 个一级指标、8 个二级指标、15 个三级指标、23 个四级指标的评价指标体系。综合评价重点为项目决策、管理、产出、效益四大方面，其权重分别为：项目决策 20%、管理 20%、产出 34%、效益 26%，具体指标设置和评分标准详见附件 1。

指标体系采用百分制综合评分，并按照综合评分进行分级，评价结果分为优、良、中、差四个等级，分别为：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下的为差。

## 3.各项指标定义、评分标准和评分细则。

本次绩效评价指标体系指标评价标准与细则主要依据《关于印发 2023 年增城区区级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》（增财〔2023〕259 号）有关规定设置，详见附件 1。

## 三、评价结论与绩效分析

### （一）总体结论。

根据《关于印发 2023 年增城区区级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》（增财〔2023〕259 号）要求，华南师范大

学附属中学增城学校建设工程项目绩效评价指标体系设计总分为 100 分，对决策、过程、产出和效益 4 个方面进行综合分析。

2022 年区公共建设项目管理服务中心基本按照预期计划完成了华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目年初设置的各项绩效指标，完成华南师范大学附属中学增城学校建设和验收工作，但竣工验收时间和结算进度晚于合同的关键工期约定，进度监管有效性一般，综合评价华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效得分 87.9 分，评定等级为“良”。详见下表。

表 5 综合评定结果

序号	评价内容	分值	得分	得分率为
1	决策	20	18	90%
2	过程	20	16	80%
3	产出	34	30.9	90.88%
4	效益	26	23	88.46%
合计		100	87.9	87.9%

（二）项目绩效分析。

1.决策立项情况分析。

指标下设“项目立项”“资金落实”2 个二级指标，主要从论证决策、目标设置、保障措施、资金到位、资金分配 5 个



方面反映广聚英才计划项目决策论证、绩效目标设置与资金分配情况。指标分值 20 分，评价得分 18 分，得分率为 90%。

#### （1）论证决策。

该指标包括论证充分性 1 个方面，指标分值 4 分，评价得分 4 分，得分率为 100%。

**论证充分性**，指标分值 4 分，评价得分 4 分，得分率为 100%。根据区公共建设项目管理服务中心提供的《华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目可行性研究报告》，区公共建设项目管理服务中心通过委托对华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目进行了可行性研究，从项目必要性与需求、选址与建设条件、建设方案、公用工程、环境影响、投资估算与资金筹措等方面进行了分析，并组织专家对可行性研究报告内容进行了评估，为区住房和城乡建设局、区公共建设项目管理服务中心提供决策参考。

#### （2）目标设置。

该指标包括完整性、合理性、可衡量性 3 个方面，指标分值 6 分，评价得分 4.5 分，得分率为 75%。

①**完整性**，指标分值 2 分，评价得分 1 分，得分率为 50%。根据《财政支出绩效目标申报表（2022 年度）》，区公共建设项目管理服务中心针对项目设置了绩效总目标和年度绩效目标，但绩效目标仅体现了项目预计总体产出，未根据项目具体实施内容设置预计产出内容，以及项目完成后预期效益；项目设置

绩效指标分总目标绩效指标和年度绩效指标设置，分别包括了预期产出数量、质量、时效以及效益等方面 9 个绩效指标，但是均未设置成本指标和满意度指标，且项目总绩效指标指标值和年度绩效指标指标值基本一致，未根据项目总计划实施情况和年度实施情况分别体现预期完成指标。

②**合理性**，指标分值 2 分，评价得分 1.5 分，得分率为 75%。根据《财政支出绩效目标申报表（2022 年度）》，本项目绩效总目标为“项目完成学校工程建设，工程质量达标通过验收并移交相关部门管理，项目总体运行良好，绩效目标设置与项目属性特点相关”，年度绩效目标为“完成地下室主体结构及室内初装修，各单体建筑主体封顶”，绩效目标设置与项目属性特点、支出内容相关，能够体现决策意图，合乎客观实际。但绩效指标合理性存在以下问题：一是指标归类有误，如“验收质量达标率”应归为质量指标，而非数量指标；二是指标备注内容有误，如“验收质量达标率”指标备注内容为“得分=2021 年实际完成合同进度（%）/计划 2020 年进度（%）\*100%”，该指标应考核 22 年合同进度完成情况。综合以上情况酌情扣 0.5 分。

③**可衡量性**，指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率为 100%。根据《财政支出绩效目标申报表（2022 年度）》，项目绩效目标设置可衡量性一般，未体现预期完成产出量；绩效指标设置了主体施工完成率、验收质量达标率、安全责任书签订率、隐

患整改率、施工合同支付及时率、投诉处理率、较大等级以上安全事故发生次数、群体性职业病危害事故次数、建设工程环保达标率等 9 个绩效指标，全部指标均为量化指标，但年度绩效指标值与总绩效指标值基本一致，未根据年度项目实施情况具体设置。

### （3）保障措施。

该指标包括制度完整性、计划安排合理性 2 个方面，指标分值 2 分，评价得分 1.5 分，得分率为 75%。

①**制度完整性**，指标分值 1 分，评价得分 1 分，得分率为 100%。根据《广州市增城区公共建设项目管理服务中心制度汇编》，区公共建设项目管理服务中心制定了采购工作管理制度、项目管理办法、设计管理制度、造价管理制度、工程现场签证管理制度、合同管理制度、固定资产管理制度等多项制度，并进行了汇编整理，管理制度完整、具备项目实施条件。

②**计划安排合理性**，指标分值 1 分，评价得分 0.5 分，得分率为 50%。根据《华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目可行性研究报告》中的建设方案，项目建设周期为 20 个月，前期阶段：2021 年 1 月至 3 月，招标及勘察、设计阶段：2021 年 3 月至 8 月，土建施工阶段：2021 年 9 月至 2022 年 6 月，设备安装及调试：2022 年 7 月，竣工验收 2022 年 8 月，结合项目实施情况，项目基本按计划实施。但项目实际竣工验收时间（2022 年 8 月 31 日）、移交时间（2023 年 1 月 14 日）晚于

施工总承包合同约定的完成全部工程质量竣工验收及合格及移交工作的节点工期要求（2022 年 6 月 30 日），项目计划安排合理性有待提升。综合以上情况，本指标酌情扣 0.5 分。

#### （4）资金到位。

该指标包括资金到位率、资金到位及时性 2 个方面，指标分值 5 分，评价得分 5 分，得分率为 100%。

①**资金到位率**，指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率为 100%。根据年初预算批复文件、预算调整文件与《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，2022 年项目年度预算金额为 61,496.86 万元，实际到位资金 61,495.35 万元，资金到位率 99.99%。

②**资金到位及时性**，指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率为 100%。根据年初预算批复文件、预算调整文件与《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，2022 年项目年度预算金额为 61,496.86 万元，2022 年度内完成财政拨款，实际到位资金 61,495.35 万元，资金及时到位率 99.99%。

#### （5）资金分配。

该指标包括资金分配合理性 1 个方面，指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率为 100%。

**资金分配合理性**，指标分值 3 分，评价得分 3 分，得分率为 100%。根据《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》等相关材料，截至 2022 年 12 月，2022 年度

项目资金实际支出 61,495.35 万元,用于支付可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款,资金分配符合招标文件及设计施工总承包合同有关约定。

## 2.过程管理情况分析。

指标下设“资金管理”“事项管理”2个二级指标,主要从资金支付、支出规范性、实施程序、管理情况4个方面反映华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目财务管理与业务管理情况。指标分值20分,评价得分16分,得分率为80%。

### (1) 资金支付。

该指标包括资金支出率1个方面,指标分值6分,评价得分6分,得分率为100%。

**资金支出率**,指标分值6分,评价得分6分,得分率为100%。根据年初预算批复文件、预算调整申请、批复文件与《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》,2022年项目年度预算金额为61,496.86万元,2022年度项目资金实际支出61,495.35万元,2022年度预算资金支出率99.99%。

### (2) 支出规范性。

该指标包括支出规范性1个方面,指标分值6分,评价得分5分,得分率为83.33%。

**支出规范性**,指标分值6分,评价得分5分,得分率为83.33%。

在预算执行规范性方面,根据年初预算批复文件及预算调

整文件，2022 年项目预算调整报批手续符合相关规定，且按事项完成进度支付项目资金。

在事项支出的合规性方面，项目资金支出管理按照设计施工总承包合同及《广州市增城区公共建设项目管理服务中心合同管理制度》等相关财务管理制度执行，资金支出主要用于用于支付可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款，符合设计施工总承包合同支出范围。未发现超范围、超标准支出，虚列支出，截留、挤占、挪用资金以及其他不符合制度规定支出的情况。

在会计核算规范性方面，根据《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，项目资金支出明细清晰，现场核查原始会计凭证存在以下问题：一是 2022 年 1 月 31 日记账-0059 所附《工程进度款资金支付申请函》中未签署日期，原始单据不完整；二是 2022 年 1 月 31 日记账-0060 所附《华南师范大学附属中学增城学校项目》进度款（第二期）支付申请审批表未签署日期，《工人工资支付证书》未签署日期，原始单据不完整；三是 2022 年 3 月 31 日记账-0223、2022 年 5 月 31 日记账-0133、2022 年 7 月 31 日记账-0125 凭证中所附《广州市增城区公共建设项目管理服务中心专项资金审批表》未签署日期，原始单据不完整；四是 2022 年 7 月 31 日记账-0071 中所附原始单据《公用电放协议》中，广州市增城区公共建设项目管理服务中心未签署订立协议日期；五是 2022 年 10 月 31

日记账-0064 凭证中所附《验收报告》未签署签订日期。综上，项目实施单位对原始会计凭证审核不严格，对不合规的单据未予以退回补充完整，酌情扣 1 分。

### （3）实施程序。

该指标包括程序规范性 1 个方面，指标分值 4 分，评价得分 2 分，得分率为 50%。

**程序规范性**，指标分值 4 分，评价得分 2 分，得分率为 50%。区公共建设项目管理服务中心组织实施建设，按照设计施工总承包的招标模式，推进学校建设。经现场核查发现，该项目存在部分流程手续不规范的情况，如施工组织设计缺少监理总监签章，《单位（子单位）竣工验收报告》（GD-E1-914001）签章处未填写日期，《预付款支付申请审批表》等多处没有填写申请日期，各子分部（系统、子系统）工程质量验收记录签章处绝大部分未填写日期。

### （4）管理情况。

该指标包括监管有效性 1 个方面，指标分值 4 分，评价得分 3 分，得分率为 75%。

**监管有效性**，指标分值 4 分，评价得分 3 分，得分率为 75%。根据设计施工总承包合同及监理通知单、监理月报、安全隐患整改通知单、整改回复单等资料，项目监理单位按照《项目管理办法》《合同管理制度》《设计管理制度》《造价管理制度》《现场签证管理制度》《建筑安全生产隐患排查制度》《重大

安全隐患报告制度》《安全生产管理制度》《危险性较大分部分项工程安全管理制度》等各种制度对本项目进行监管，并对检查发现的问题整改情况进行跟踪。结合绩效自评报告和现场答辩情况，该项目在实施过程中没有出现重大质量和安全问题，已通过竣工验收。根据工程开工令、监理月度报告、验收报告，项目实际开工时间（2021年6月18日）及竣工验收时间（2022年8月31日），晚于施工总承包合同约定的计划开始工作时间（2021年3月25日）及完成全部工程质量竣工验收及合格及移交工作的节点工期（2022年6月30日）要求，结合项目实施单位反馈情况及《工程临时延期审批单》，项目因发包人延期交付场地导致工期延期，可见项目前期工作效率一般，自项目合同签订后仍未完成交地手续，进而导致工期顺延，故项目监管有效性有待提升。

### 3.产出实现情况分析。

指标下设“经济性”“效率性”2个二级指标，主要从预算控制、成本控制、完成进度、完成质量4个方面反映华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目预算控制、产出绩效完成情况。指标分值34分，评价得分30.9分，得分率为90.88%。

#### （1）预算控制。

该指标包括预算控制1个方面，指标分值3分，评价得分3分，得分率为100%。

**预算控制**，指标分值3分，评价得分3分，得分率为100%。



结合项目资金支出进度及现场核查情况，资金用于支付华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目合同进度款，实际支出未超出预算批复计划，有效保障了各项工作完成。

## （2）成本控制。

该指标包括成本节约 1 个方面，指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率为 100%。

**成本节约（成本指标）**，指标分值 2 分，评价得分 2 分，得分率为 100%。结合《华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目财政局拨款汇总表》，华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目开支符合招标文件及设计施工总承包合同有关规定，可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款等支出合理。

## （3）完成进度。

该指标包括工程建设完成率、工程进度达标率 2 个方面，指标分值 15 分，评价得分 12.9 分，得分率为 86%。

①**工程建设完成率**，预期目标值为“100%”。指标分值 7 分，评价得分 7 分，得分率为 100%。根据《单位（子单位）竣工验收报告》（GD-E1-914001），项目施工完毕，于 2022 年 8 月 31 日通过竣工验收。

②**工程进度达标率**，预期目标值为“100%”。指标分值 8 分，评价得分 5.9 分，得分率为 73.75%。结合合同及延期申请书，合同工期顺延 62 天，竣工时间为 2022 年 8 月 31。根据竣

工验收报告和移交表,实际竣工验收时间为 2022 年 8 月 31 日、移交时间为 2023 年 1 月 14 日。由于合同原要求的竣工、移交节点一致,从移交时间考虑,则计划工期同步调整为 525 天,实际工期 661 天,项目工期延期率 25.9%,即工程进度达标率 $=1-\text{工期延期率}=74.1\%$ 。

#### (4) 完成质量。

该指标包括验收质量达标率、隐患整改率 2 个方面,指标分值 14 分,评价得分 13 分,得分率为 92.86%。

①**验收质量达标率**,预期目标值为“100%”。指标分值 7 分,评价得分 6 分,得分率为 85.71%。根据《单位(子单位)竣工验收报告》(GD-E1-914001),项目验收合格。但经现场核查发现,学校已经初步出现墙体、地面开裂、损坏等质量缺陷,存在一定的安全隐患,同时也发现排水口存在垃圾堵塞,较多地方存在渗水、砖块反碱发白、长青苔情况,项目工程质量有待提升,运维效果不明显。综合以上情况本指标酌情扣 1 分。

②**隐患整改率**,预期目标值为“100%”。指标分值 7 分,评价得分 7 分,得分率为 100%。根据监理工作总结、监理报告及工程监督日记等资料,检查发现的隐患能够落实整改,最终工程质量验收合格,结合项目实施单位反馈,工程施工期间未发生安全事故。

#### 4.效益实现情况分析。

指标下设“效果性”“公平性”2个二级指标，主要从社会效益、满意度2个方面反映华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目效益完成情况等情况。指标分值26分，评价得分23分，得分率为88.46%。

##### （1）社会效益。

该指标包括提高当地义务教育水平、带动就业人数增长、安全事故发生控制数3个方面，指标分值21分，评价得分18分，得分率为85.71%。

①**提高当地义务教育水平**，预期目标值为“较好满足当地居民对义务教育更高水平的要求，有利于提高当地义务教育水平”。指标分值7分，评价得分6分，得分率为85.71%。根据《华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告（评估修改稿）》，项目的建设将会为当地新增1350生优质小学学位和1200生优质中学学位，在目前户籍适龄儿童义务教育均能得到保障的现状下，将会在一定程度上缓解日益增加的非本地户籍适龄儿童入学供需矛盾，较好满足当地居民对义务教育更高水平的要求，有利于提高当地义务教育水平。目前学校已按照可行性研究报告批复的建设规模建成并投入使用，在满足当地居民对义务教育更高水平的要求，提高当地义务教育水平方面能够有效发挥积极的作用。

②**带动就业人数增长**，预期目标值为“直接或间接为当地

居民提供工作岗位”。指标分值 7 分，评价得分 5 分，得分率为 71.43%。目前学校已按照可行性研究报告批复的建设规模建成并投入使用，在为当地居民提供工作岗位方面能够发挥一定的积极作用，但是绩效自评报告对这方面的成效缺少分析说明及相应的佐证材料。

**③安全事故发生控制数**，预期目标值为“0 次”。指标分值 7 分，评价得分 7 分，得分率为 100%。根据监理工作总结、监理报告及工程监督日记等资料，结合项目实施单位反馈情况，检查发现的隐患能够落实整改，最终工程质量验收合格，未发生安全事故。

## （2）满意度。

该指标包括服务对象满意度 1 个方面。指标分值 5 分，评价得分 5 分，得分率 100%。

**服务对象满意度**，预期目标值为“90%”。指标分值 5 分，评价得分 5 分，得分率 100%。本次项目满意度调查工作主要调查内容包括项目建设过程对出行、周边环境、居民日常生活、工程噪音影响、工程进展、安全事故或负面事件、项目是否对缓解增城区学位紧张、进一步推动教育普及化产生作用、学校配套设施设备等方面情况，综合测评对本项目实施的满意度情况。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷 98 份，有效问卷 95 份，问卷有效率 96.94%，调查结果显示，服务对象满意度为 94.20%。

#### 四、项目主要绩效或成功经验

（一）项目建设符合社会需求，缓解适龄儿童入学供需矛盾。

华南师范大学附属中学增城学校是广州市增城区人民政府与华南师范大学附属中学联合创办，由华南师范大学附属中学全面管理的一所公办九年一贯制学校。华南师范大学附属中学增城学校于 2022 年 9 月建设落成并正式开学。学校的建成，为当地新增 1350 生优质小学学位和 1200 生优质中学学位，在目前户籍适龄儿童义务教育均能得到保障的现状下，在一定程度上缓解日益增加的非本地户籍适龄儿童入学供需矛盾，符合当地乃至我省对义务教育公平的目标要求。

（二）建设项目荣获多项奖项，发挥了示范引领作用。

本项目采用 EPC 模式，通过公开招标选定工程总承包单位，更好地整合现有市场资源，有效整合发挥建设、设计、施工、监理等方面的综合建设能力与管理能力，实现优势互补，强强联合，充分发挥工程企业的专业能力。同时，大大减少了前期审批、设计、施工和监理招投标等工作时间，提高了工作效率。

华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目的落地，不仅为当地缓解了入学供需矛盾，在工程设计、质量、环保等方面更获得了行业的认可，为同类项目起到了示范引领作用。

2022 年 7 月，获得了中国施工工业管理协会颁发的“第三届工程建设行业 BIM 大赛三等成果(建筑工程综合应用类)”。

2022 年 11 月，获得了广东省建筑业协会颁发的“广东省建筑业绿色施工示范工程”。

2023 年 1 月，获得了广东省建筑业协会颁发的“广东省优质结构奖”。

2023 年 1 月，获得了广东省建筑联合会颁发的“广东省建筑业新技术应用示范工程证书”。

2023 年 5 月，获得了广东省建筑安全协会颁发的“广东省房屋市政工程安全生产文明施工示范工地”和“广东省建设工程项目施工安全生产标准化工地”。

（三）推动义务教育事业发展，助推区域经济及文明建设长远发展。

《广州市国土空间总体规划（2018—2035 年）》的编制以及增城区城市空间发展格局变化，荔湖新城的发展定位和建设条件等都面临新的机遇和挑战。随着增城区经济社会不断发展，外来人口进入本地工作及生活，对当地中小学学位需求不断增加，因此增加义务教育学位是当地义务教育发展的需要，是当地居民对义务教育更高水平的需要。学校的建成落地，能够有效推动增城区荔湖新城的义务教育事业发展。

另一方面，学校的投入，扩大了教育的供给能力，通过文化教育传播，使更多的人能够接受文化教育，对区域长远的经济、精神文明建设具有非常积极的作用。

## 五、存在问题或不足

### （一）计划工期发生调整，合同结算进度缓慢。

根据绩效自评材料核查和现场评价，华南师范大学附属中学增城学校按照广州市增城区教育局提出的开学时间要求于2022年9月正式开学，基本实现项目绩效目标，但由于项目前期属地镇街交地缓慢，经各单位同意，项目竣工时间由2022年6月30日延期至为2022年8月31日。该项目实际移交时间为2023年1月14日，合同款支付进度81.02%（中标金额94,960.4365万元，截止至2022年12月实际支出金额76940.74499万元），暂未完成全部合同款的结算，目前结算进度缓慢。

### （二）部分流程手续欠完善，监管有效性尚有改进空间。

一是经现场核查发现，该项目存在部分流程手续欠完善的情况，如施工组织设计缺少监理总监签章，《单位（子单位）竣工验收报告》（GD-E1-914001）签章处未填写日期，《预付款支付申请审批表》等多处没有填写申请日期，各子分部（系统、子系统）工程质量验收记录签章处绝大部分未填写日期。

二是根据工程开工令、监理月度报告、验收报告，项目实际开工时间（2021年6月18日）及竣工验收时间（2022年8月31日），晚于施工总承包合同约定的计划开始工作时间（2021年3月25日）及完成全部工程质量竣工验收及合格及移交工作的节点工期（2022年6月30日）要求，结合项目实施单位反

馈情况及《工程临时延期审批单》，项目因发包人延期交付场地导致工期延期，可见项目前期工作效率一般，自项目合同签订后仍未完成交地手续，进而导致工期顺延，项目过程监管有效性有待提升。

（三）工程质量初现缺陷，运维效果待凸显。

经现场核查发现，学校已经初步出现墙体、地面开裂、损坏等质量缺陷，存在一定的安全隐患，同时也发现排水口存在垃圾堵塞，较多地方存在渗水、砖块反碱发白、长青苔情况，运维效果并不明显。具体现场核查情况如下表。

表 6 现场核查情况表

序号	区域	核查情况
1	小学部出入门闸处	墙体已呈现局部破碎，门柱削角多处，地面砖块开裂、损坏且间隙较大。
2	教学楼	教室内开关箱虚位间隙过大。
3		一年（1）班所正对的楼梯砖反碱发白、反水、长青苔。
4		教室走廊边坡旁的排水沟与建设设计图纸不符，属于未批准的变更内容。
5		一年（4）班走廊顶部尚未封闭，存在缝隙。
6		3楼卫生间外廊天花板收口抹灰开裂、松脱。
7		教学楼天台排水口遭垃圾堵塞，排水情况一般，较多地方存在渗水、砖块反碱发白、长青苔情况。
8	学校初中宿舍楼	抽检初中宿舍 207 房间照明开关盒松脱。房间阳台玻璃门离右侧洗手间墙体较近，门打开后易撞墙体，容易造成玻璃破碎、墙体损坏等情况。



## 六、相关建议

（一）加强督促项目实施进度，尽快完成项目结算工作。

建议项目建设单位继续加强督促项目实施进度，明确各方职责和合同责任划分，积极做好与各方的协调沟通，抓紧落实项目各项收尾工作，及时办理工程价款结算，编报项目竣工财务决算。

（二）强化项目过程管理，提升监管工作有效性。

建议项目实施单位在后续类似项目工作中，加强规范资料管理工作，对各施工材料、审批文件等完整性、及时性做好审查跟进工作；同时应完善资金申请审批工作，加强项目资金管理，完善资金支付手续。

针对本项目后续监管工作，建议项目实施单位和学校进一步加大对工程质量的后续跟踪检查力度，安排专人做好定期检查，对质量保修期间发现的工程缺陷，应当及时联系施工、监理等承包单位对工程质量问题进行实地勘察和整改，并做好整改工程的进度和质量跟进工作，对整改不及时不认真的要严格追究责任，提升监管工作的有效性。

针对后续同类项目的实施，建议对工程项目实施的前期工作加大推进力度，做好相关调研及风险防控工作，避免因各种客观原因导致项目工程延期，影响项目进度。

（三）建立学校设施运维机制，提高学校使用年限。

一是建议进一步加强学校基础设施的管理维护，制定规范

的管理维护工作指引和流程，明确管理维护岗位职责，建立整套管理相关的文档制度。

二是建议建立缺陷整改“回头看”的工作机制，组建缺陷整改“回头看”工作小组，认真梳理已落实整改的问题，建立整改核查工作台账，定期对缺陷整改成效进行检查，对整改不及时不认真的要严格追究责任，对整改成效显著的形示范案例。

三是建议在缺陷整改“回头看”的工作机制基础上，实施满意度测评。学校设施设备本质上属于公共物品，具有公益属性，由于学校设施设备实际使用人是教师、学生，教师、学生群体的意见更能表达对学校设施设备的需求表达和体现学校设施运维的成效。

附件： 1.华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效评价指标评分表  
2.项目满意度调查问卷结果

广东国众联行资产评估土地房地产估价规划咨询有限公司  
2023 年 12 月

## 附件 1：华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效评价指标评分表

华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目绩效评价指标评分表

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
决策	20	项目立项	12	论证决策	4	论证充分性	4	具有前期可行性研究报告或摸底调查工作总结等材料的，或经过集体会议协商、并咨询相关专家意见、且有文字材料的得4分。如无，则根据实际情况核定分数。	根据区公共建设项目管理服务中心提供的《华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目可行性研究报告》，区公共建设项目管理服务中心通过委托对华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目进行了可行性研究，从项目必要性与需求、选址与建设条件、建设方案、公用工程、环境影响、投资估算与资金筹措等方面进行了分析，并组织专家对可行性研究报告内容进行了评估，为区住房和城乡建设局、区公共建设项目管理服务中心提供决策参考。	4
				目标设置	6	完整性	2	依据相关基础信息和证据判断目标设置的完整性，即是否包含总目标和阶段性目标，是否包括预期提供的公共产品或服务的产出数量、质量、成本指标，预期达到	根据《财政支出绩效目标申报表（2022年度）》，区公共建设项目管理服务中心针对项目设置了绩效总目标和年度绩效目标，但绩效目标仅体现了项目预计总体产出，未根据项目具体实施内容设置预计产出内容，以及项目完成后预期效益；项目设置绩效指标	1

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
								的效果性指标，据此核定分数。	分总目标绩效指标和年度绩效指标设置，分别包括了预期产出数量、质量、时效以及效益等方面 9 个绩效指标，但是均未设置成本指标和满意度指标，且项目总绩效指标指标值和年度绩效指标指标值基本一致，未根据项目总计划实施情况和年度实施情况分别体现预期完成指标。	
						合理性	2	依据相关基础信息和证据判断目标设置的相关性，即绩效目标是否与资金或项目属性特点、支出内容相关，体现决策意图，同时合乎客观实际，据此核定分数。	根据《财政支出绩效目标申报表（2022 年度）》，本项目绩效总目标为“项目完成学校工程建设，工程质量达标通过验收并移交相关部门管理，项目总体运行良好，绩效目标设置与项目属性特点相关”，年度绩效目标为“完成地下室主体结构及室内初装修，各单体建筑主体封顶”，绩效目标设置与项目属性特点、支出内容相关，能够体现决策意图，合乎客观实际。但绩效指标合理性存在以下问题：一是指标归类有误，如“验收质量达标率”应归为质量指标，而非数量指标；二是指标备注内容有误，如“验收质量达标率”指标备注内容为“得分=2021 年实际完成合同进度（%）/计划 2020 年进度（%）”	1.5

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
									*100%”，该指标应考核 22 年合同进度完成情况。综合以上情况酌情扣 0.5 分。	
				可衡量性	2	依据相关基础信息和证据判断目标设置的可衡量性，即绩效目标设置是否有数据支撑、是否有可衡量性的产出和效果指标，据此核定分数。		根据《财政支出绩效目标申报表（2022 年度）》，项目绩效目标设置可衡量性一般，未体现预期完成产出量；绩效指标设置了主体施工完成率、验收质量达标率、安全责任书签订率、隐患整改率、施工合同支付及时率、投诉处理率、较大等级以上安全事故发生次数、群体性职业病危害事故次数、建设工程环保达标率等 9 个绩效指标，全部指标均为量化指标，但年度绩效指标值与总绩效指标值基本一致，未根据年度项目实施情况具体设置。	2	
										保障措施

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
						计划安排合理性	1	依据工作进度计划等相关基础信息和证据判断，并根据实际情况核定分数。	根据《华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目可行性研究报告》中的建设方案，项目建设周期为 20 个月，前期阶段：2021 年 1 月至 3 月，招标及勘察、设计阶段：2021 年 3 月至 8 月，土建施工阶段：2021 年 9 月至 2022 年 6 月，设备安装及调试：2022 年 7 月，竣工验收 2022 年 8 月，结合项目实施情况，项目基本按计划实施。但项目实际竣工验收时间（2022 年 8 月 31 日）、移交时间（2023 年 1 月 14 日）晚于施工总承包合同约定的完成全部工程质量竣工验收及合格及移交工作的节点工期要求（2022 年 6 月 30 日），项目计划安排合理性有待提升。综合以上情况，本指标酌情扣 0.5 分。	0.5
		资金落实	8	资金到位	5	资金到位率	3	1.各类来源的资金足额到位的，得 3 分； 2.各类来源的资金未足额到位的，按实际到位金额/应到位金额*指标分值测算。	根据年初预算批复文件、预算调整文件与《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，2022 年项目年度预算金额为 61,496.86 万元，实际到位资金 61,495.35 万元，资金到位率 99.99%。	3
						资金到位	2	1.各类来源的资金及时到位的，得 2 分；	根据年初预算批复文件、预算调整文件与《华南师范大学附属中学增城学校建设项	2

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
						及时性		2.各类来源的资金未及时到位的，按实际及时到位的金额/应及时到位的金额*指标分值。	目财政局拨款汇总表》，2022年项目年度预算金额为 61,496.86 万元，2022 年度内完成财政拨款，实际到位资金 61,495.35 万元，资金及时到位率 99.99%。	
				资金分配	3	资金分配合理性	3	依据相关信息和证据判断资金分配是否合理，是否有助于实现资金的绩效目标。	根据《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》等相关材料，截至 2022 年 12 月，2022 年度项目资金实际支出 61,495.35 万元，用于支付可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款，资金分配符合招标文件及设计施工总承包合同有关约定。	3
过程	20	资金管理	12	资金支付	6	资金支出率	6	主要依据“支付额/预算额度*100*指标权重”计算核定得分，同时综合考虑工作进度，以及是否垫资或履行支付手续而影响支出率等因素适当调整最后得分。	根据年初预算批复文件、预算调整申请、批复文件与《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，2022 年项目年度预算金额为 61,496.86 万元，2022 年度项目资金实际支出 61,495.35 万元，2022 年度预算资金支出率 99.99%。	6
				支出规范性	6	支出规范性	6	1.预算执行规范性 2 分，按规定履行调整报批手续或未发生调整的，且按事项完成	在预算执行规范性方面，根据年初预算批复文件及预算调整文件，2022 年项目预算调整报批手续符合相关规定，且按事项完成进	5

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
								进度支付资金的得满分，否则酌情扣分。 2.事项支出的合规性 2 分，资金管理、费用标准、支付符合有关制度规定的得满分，超范围、超标准支出，虚列支出，截留、挤占、挪用资金的，以及其他不符合制度规定支出的，视情节严重程度扣分，直至扣到 0 分。 3.会计核算规范性 2 分，规范执行会计核算制度得满分，未按规定设专账核算，或支出凭证不符合规定，或其他核算不规范的，视具体情况扣分。	度支付项目资金。 在事项支出的合规性方面，项目资金支出管理按照设计施工总承包合同及《广州市增城区公共建设项目管理服务中心合同管理制度》等相关财务管理制度执行，资金支出主要用于用于支付可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款，符合设计施工总承包合同支出范围。未发现超范围、超标准支出，虚列支出，截留、挤占、挪用资金以及其他不符合制度规定支出的情况。 在会计核算规范性方面，根据《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，项目资金支出明细清晰，现场核查原始会计凭证存在以下问题：一是 2022 年 1 月 31 日记账-0059 所附《工程进度款资金支付申请函》中未签署日期，原始单据不完整；二是 2022 年 1 月 31 日记账-0060 所附《华南师范大学附属中学增城学校项目》进度款（第二期）支付申请审批表未签署日期，《工人工资支付证书》未签署日期，原	



评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
									始单据不完整;三是 2022 年 3 月 31 日记账-0223、2022 年 5 月 31 日记账-0133、2022 年 7 月 31 日记账-0125 凭证中所附《广州市增城区公共建设项目管理服务中心专项资金审批表》未签署日期,原始单据不完整;四是 2022 年 7 月 31 日记账-0071 中所附原始单据《公用电放协议》中,广州市增城区公共建设项目管理服务中心未签署订立协议日期;五是 2022 年 10 月 31 日记账-0064 凭证中所附《验收报告》未签署签订日期。综上,项目实施单位对原始会计凭证审核不严格,对不合规的单据未予以退回补充完整,酌情扣 1 分。	
		事项管理	8	实施程序	4	程序规范性	4	项目或方案按规定程序实施,包括项目或方案调整按规定履行报批手续,项目招投标、建设、验收等或方案实施严格执行相关制度规定的,得满分,否则酌情扣分。	区公共建设项目管理服务中心组织实施建设,按照设计施工总承包的招标模式,推进学校建设。经现场核查发现,该项目存在部分流程手续不规范的情况,如施工组织设计缺少监理总监签章,《单位(子单位)竣工验收报告》(GD-E1-914001)签章处未填写日期,《预付款支付申请审批表》等多处没有填写申请日期,各子分部(系统、子系	2

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
									统)工程质量验收记录签章处绝大部分未填写日期。	
				管 理 情况	4	监 管 有 效 性	4	1.资金使用单位或基层资金管理单位建立有效管理机制,且执行情况良好得2分,具体根据所提供的信息证据作出判断并核定分数。 2.具体根据所提供的信息证据作出判断,如各级业务主管部门按规定对项目建设或方案实施开展有效的检查、监控、督促整改的,得2分;否则,视情况扣分。	根据设计施工总承包合同及监理通知单、监理月报、安全隐患整改通知单、整改回复单等资料,项目监理单位按照《项目管理办法》《合同管理制度》《设计管理制度》《造价管理制度》《现场签证管理制度》《建筑安全生产隐患排查制度》《重大安全隐患报告制度》《安全生产管理制度》《危险性较大分部分项工程安全管理制度》等各种制度对本项目进行监管,并对检查发现的问题整改情况进行跟踪。结合绩效自评报告和现场答辩情况,该项目在实施过程中没有出现重大质量和安全问题,已通过竣工验收。根据工程开工令、监理月度报告、验收报告,项目实际开工时间(2021年6月18日)及竣工验收时间(2022年8月31日),晚于施工总承包合同约定的计划开始工作时间(2021年3月25日)及完成全部工程质量竣工验收及合格及移交工作的节点工期(2022年6月30日)要求,结合项目实施单位反馈情	3

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
									况及《工程临时延期审批单》，项目因发包人延期交付场地导致工期延期，可见项目前期工作效率一般，自项目合同签订后仍未完成交地手续，进而导致工期顺延，故项目监管有效性有待提升。	
产出	34	经济性	5	预算控制	3	预算控制	3	在预算执行进度与事项完成进度基本匹配的前提下，实际支出未超过预算计划的，得满分；实际支出超过预算的，或者支出未能保障事项相应完成进度的，酌情扣分。	结合项目资金支出进度及现场核查情况，资金用于支付华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目合同进度款，实际支出未超出预算批复计划，有效保障了各项工作完成。	3
				成本控制	2	成本节约（成本指标）	2	在项目按照预算完成的前提下，与同类项目或市场价格比较，项目实施的成本（包括工程造价、物品采购单价、人员经费等）属于合理范围的（如与同类项目或市场价格大致相符的）得满分；成本不合理的（如明显高于或低于同类项目或市场价格的）酌情扣分。	结合《华南师范大学附属中学增城学校建设项目财政局拨款汇总表》，华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目开支符合招标文件及设计施工总承包合同有关规定，可行性研究报告编制、测绘、监理、设计、工程以及设备设施采购等合同进度款等支出合理。	2

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
		效率性	50	完成进度	29	工程建设完成率	7	预期目标值为“100%”，按照有关规定落实工程质量保障措施，项目实施过程中监管工作落实到位，完工后工程验收、质量检测合格则满分，否则根据指标实际完成情况综合评分。	根据《单位（子单位）竣工验收报告》（GD-E1-914001），项目施工完毕，于2022年8月31日通过竣工验收。	7
						工程进度达标率	8	预期目标值为“100%”，根据工程建设进度实际情况进行评分，按照合同及可行性研究报告等文件约定的前期招投标、设计、施工、设备安装调试、竣工验收、施工支付款项、工人工资发放各阶段任务进度推进工程建设得满分，否则按照滞后情况酌情扣分。	结合合同及延期申请书，合同工期顺延62天，竣工时间为2022年8月31日。根据竣工验收报告和移交表，实际竣工验收时间为2022年8月31日、移交时间为2023年1月14日。由于合同原要求的竣工、移交节点一致，从移交时间考虑，则计划工期同步调整为525天，实际工期661天，项目工期延期率25.9%，即工程进度达标率74.1%。	5.9
			完成质量		验收质量达标率	7	预期目标值为“100%”，达到预期目标值满分，否则指标分值=实际工程质量合格的项目数/预期工程质量合	根据《单位（子单位）竣工验收报告》（GD-E1-914001），项目验收合格。但经现场核查发现，学校已经初步出现墙体、地面开裂、损坏等质量缺陷，存在一定的安全	6	

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
								格的项目数×分值。	隐患，同时也发现排水口存在垃圾堵塞，较多地方存在渗水、砖块反碱发白、长青苔情况，项目工程质量有待提升，运维效果不明显。综合以上情况本指标酌情扣1分。	
						隐患整改率	7	预期目标值为“100%”，达到预期目标值满分，否则按照实际情况酌情扣分。	根据监理工作总结、监理报告及工程监督日记等资料，检查发现的隐患能够落实整改，最终工程质量验收合格，结合项目实施单位反馈，工程施工期间未发生安全事故。	7
效益	26	效果性		社会效益	21	提高当地义务教育水平	7	预期目标值为“较好满足当地居民对义务教育更高水平的要求，有利于提高当地义务教育水平”（根据华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告（最终），根据指标实际完成情况综合评分。	根据《华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告（评估修改稿）》，项目的建设将会为当地新增1350生优质小学学位和1200生优质中学学位，在目前户籍适龄儿童义务教育均能得到保障的现状下，将会在一定程度上缓解日益增加的非本地户籍适龄儿童入学供需矛盾，较好满足当地居民对义务教育更高水平的要求，有利于提高当地义务教育水平。目前学校已按照可行性研究报告批复的建设规模建成并投入使用，在满足当地居民对义务教育更高水平的要求，提高当地义务教育水平方面能够有效发挥积极的作用。	6

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
						带动就业人数增长	7	预期目标值为“直接或间接为当地居民提供工作岗位”（根据华南师范大学附属中学增城学校项目可行性研究报告（最终），根据带动就业情况评分，达到预期目标值满分，否则根据指标实际完成情况综合评分。	目前学校已按照可行性研究报告批复的建设规模建成并投入使用，在为当地居民提供工作岗位方面能够发挥一定的积极作用，但是绩效自评报告对这方面的成效缺少分析说明及相应的佐证材料。	5
						安全事故发生控制数	7	预期目标值为“0次”，达到预期值则满分，否则按照实际情况酌情扣分。	根据监理工作总结、监理报告及工程监督日记等资料，结合项目实施单位反馈情况，检查发现的隐患能够落实整改，最终工程质量验收合格，未发生安全事故。	7

评价指标								评分标准	评分依据、未达标原因分析	评价得分
一级指标		二级指标		三级指标		四级指标				
名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)	名称	权重(%)			
		公平性	5	满意度	5	服务对象满意度	5	预期目标值为“90%”，根据满意度调查问卷回收数据进行评分，达到预期目标得满分，每减少5%扣1分，扣完即止。	本次项目满意度调查工作主要调查内容包括项目建设过程对出行、周边环境、居民日常生活、工程噪音影响、工程进展、安全事故或负面事件、项目是否对缓解增城区学位紧张、进一步推动教育普及化产生作用、学校配套设施设备等方面情况，综合测评对本项目实施的满意度情况。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷98份，有效问卷95份，问卷有效率96.94%，调查结果显示，服务对象满意度为94.20%。	5
合计:			100		100		100			87.9
评价等级	□优 90分≤得分≤100分； ■良 80分≤得分<90分； □中 60分≤得分<80分； □差 得分<60分									

## 附件 2：项目满意度调查问卷结果

本次项目满意度调查工作主要调查内容包括项目建设过程对出行、周边环境、居民日常生活、工程噪音影响、工程进展、安全事故或负面事件、项目是否对缓解增城区学位紧张、进一步推动教育普及化产生作用、学校配套设施设备等方面情况，综合测评对本项目实施的满意度情况。根据满意度调查问卷回收数据，收集调查问卷 98 份，有效问卷 95 份，问卷有效率 96.94%，调查结果显示，服务对象满意度为 94.20%。本次满意度调查数据统计工作按照 5 分为满分制进行统计，对选项不满意赋分 0 分，选项一般赋分 1 分，选项满意赋分 4 分，选项非常满意赋分 5 分，根据每个选项选择的人数×赋分分值进行计算得分，以实际得分占满分的比重统计为满意度，将满意度问卷中单题满意度加总后平均计算出项目综合满意度，具体调查结果统计如下：

调查统计	回收问卷总数 98 份，其中有效问卷 95 份，问卷有效率 96.94%		
调查对象	华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目		
问题	选项	人数	占比
2.华南师范大学附属中学增城学校项目建设过程中对您的出行是否有影响:	影响非常大（1）	0	0.00%
	影响较大（2）	0	0.00%
	一般（3）	2	2.11%
	影响较小（4）	19	20.00%
	不影响（5）	74	77.89%



调查统计	回收问卷总数 98 份，其中有效问卷 95 份，问卷有效率 96.94%		
调查对象	华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目		
问题	选项	人数	占比
	问题 2 满意度	95.16%	
3.华南师范大学附属中学增城学校项目建设过程中对周边环境是否有影响:	影响非常大(1)	0	0.00%
	影响较大(2)	0	0.00%
	一般(3)	3	3.16%
	影响较小(4)	27	28.42%
	不影响(5)	65	68.42%
	问题 3 满意度	93.05%	
4.华南师范大学附属中学增城学校项目建设过程中对您的日常生活是否有影响:	影响非常大(1)	0	0.00%
	影响较大(2)	0	0.00%
	一般(3)	1	1.05%
	影响较小(4)	15	15.79%
	不影响(5)	79	83.16%
	问题 4 满意度	96.42%	
5.您对华南师范大学附属中学增城学校项目建设过程中工程噪音影响评价:	不满意(1)	0	0.00%
	不太满意(2)	0	0.00%
	一般(3)	5	5.26%
	满意(4)	25	26.32%
	非常满意(5)	65	68.42%
	问题 5 满意度	92.63%	

调查统计	回收问卷总数 98 份，其中有效问卷 95 份，问卷有效率 96.94%		
调查对象	华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目		
问题	选项	人数	占比
6.您对华南师范大学附属中学增城学校项目建设过程中工程建设进展评价:	不满意 (1)	0	0.00%
	不太满意 (2)	0	0.00%
	一般 (3)	3	3.16%
	满意 (4)	22	23.16%
	非常满意 (5)	70	73.68%
	问题 6 满意度	94.11%	
8.您认为华南师范大学附属中学增城学校项目是否对缓解增城区学位紧张、进一步推动教育普及化产生作用:	没有作用 (1)	0	0.00%
	不太有作用 (2)	0	0.00%
	一般 (3)	3	3.16%
	作用较大 (4)	21	22.11%
	作用非常大 (5)	71	74.74%
	问题 8 满意度	94.32%	
9.您对华南师范大学附属中学增城学校配套设施设备是否满意:	不满意 (1)	0	0.00%
	不太满意 (2)	0	0.00%
	一般 (3)	2	2.11%
	满意 (4)	26	27.37%
	非常满意 (5)	67	70.53%
	问题 9 满意度	93.68%	
综合满意度	不满意 (1)	0	0.00%

调查统计	回收问卷总数 98 份，其中有效问卷 95 份，问卷有效率 96.94%		
调查对象	华南师范大学附属中学增城学校建设工程项目		
问题	选项	人数	占比
	不太满意（2）	0	0.00%
	一般（3）	19	2.86%
	满意（4）	155	23.31%
	非常满意（5）	491	73.83%
	综合满意度	94.20%	
1.您是否知晓华南师范大学附属中学增城学校项目：	A.完全不了解	3	3.06%
	B.有所了解	11	11.22%
	C.比较了解	11	11.22%
	D.非常了解	73	74.49%
7.华南师范大学附属中学增城学校项目建设过程中是否发生过安全事故或负面事件：	A.3 次及以上	0	0.00%
	B.2 次	0	0.00%
	C.1 次	0	0.00%
	D.从未有过	56	58.95%
	E.不了解	39	41.05%
10.您对华南师范大学附属中学增城学校项目建设有什么意见或建议?( 选答 )	1.为增城教育做出了巨大贡献，设施很完善； 2.希望后续的交通道路设施配套能跟上、完善好，做个优质工程； 3.若能增设校内外停车位数量，或加宽设计校门口接送区面积，设计公共卫生设施会便人性化； 很好，非常好，越来越好。		